

ПРАВИЛА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КЛАСТЕРАМИ НА ТОСЭР МОНОГОРОДОВ

RULES FOR STRATEGIC CLUSTER MANAGEMENT IN THE ASEDZ OF SINGLE-INDUSTRY CITIES

***Аннотация.** В статье представлены предпосылки синергии кластерного подхода и модели территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) моногородов, основные характеристики кластеров, создаваемых на ТОСЭР моногородов, правила стратегического управления кластерами, основанные на анализе результатов систематизации не только успешной практики функционирования отечественных и зарубежных кластеров, но и специфики муниципальных кластеров на ТОСЭР моногородов. При отборе правил стратегического управления кластерами на ТОСЭР моногородов учтена этапизация создания кластеров.*

***Ключевые слова:** кластер, кластерная инициатива, территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), моногород, стратегическое управление.*

***Summary.** Basic premise to the synergy of the cluster approach and the advanced social economic development zone (ASEDZ) of single-industry cities, basic characteristics of clusters created in the ASEDZ of single-industry cities, rules for strategic cluster management based on the analysis of the results of systematization not only of successful practices of domestic and foreign clusters functioning but also of the specifics of municipal clusters in the ASEDZ of single-industry cities are presented in this article. Stages of cluster formation were taken into account while selecting the rules for strategic cluster management.*

***Keywords:** cluster, cluster initiative, advanced social and economic development zone (ASEDZ), single-industry city, strategic management.*

В отличие от известных ранее определений внутрирегиональный (муниципальный) промышленный кластер рассматривается как создаваемое при активной роли региональных и муниципальных властей в разработке стратегии кластера и использовании благоприятных условий для развития частного предпринимательства объединение организаций для реализации проектов диверсификации экономики моногорода и инвестиционных проектов, отвечающих требованиям ТОСЭР; инструмент структурирования промышленности и ее сетевой организации, объединение организаций с целью реализации проектов диверсификации экономики моногорода и инвестиционных про-

ектов, отвечающих требованиям ТОСЭР; особый тип (разновидность) территориального кластера, регионального отраслевого кластера, индустриального округа; объединение организаций, формируемое с целью генерации и реализации проектов диверсификации экономики моногорода и инвестиционных проектов, направленных на развитие ТОСЭР [1; 5].

Основные характеристики кластера, формируемого на ТОСЭР моногорода: объединение предприятий для совместной деятельности, кооперация на основе участия в системах создания стоимости, а также конкуренция (сочетание конкуренции и кооперации, рынка и организации); концентрация

фирм, которые способны производить синергетический эффект из-за их географической близости и взаимозависимости, даже при малом количестве участников; ряд взаимодополняющих фирм (в производственном или обслуживающем секторах), общественных и частных исследовательских институтов и институтов развития, которые связаны рынком труда, а также связями затраты-выпуск, технологическими связями; пространственно-локальный экономический уклад, где происходит взаимовлияние социокультурных и производственно-технических факторов, обеспечивающее их конкурентоспособность и динамизм; форма промышленной организации, характеризующаяся концентрацией экономической и предпринимательской активности и ограниченная географическими факторами (муниципальным районом, городским округом); участники – предприятия моногорода, специализирующиеся на производстве конкурентоспособной продукции, поставщики сырья, услуг, инфраструктура кластера, создающие в совокупности конечный продукт и добавленную стоимость.

Предпосылки синергии модели ТОСЭР и кластерного подхода в моногородах и создания внутрирегиональных (муниципальных) промышленных кластеров в рамках ТОСЭР моногородов: отсутствие у предприятий моногорода собственных возможностей организации эффективной производственной деятельности на основе внедрения инноваций; необходимость диверсификации экономики; востребованность модернизации производства и возможности использования благоприятных условий для развития частного предпринимательства; происходящий пересмотр парадигмы кластерной политики (наиболее важным становятся не структурные преобразования, а создание новых индустрий в результате выстраивания дополнительных цепочек создания стоимости и реструктуризации старых); разработаны методология выявления возникающих индустрий, ставших итогом создания новых либо радикальной трансформации существующих цепочек создания стоимости и методика оценки их развития в ре-

гионах для определения эффективности создания кластеров мирового уровня; успешная практика участия кластеров в разработке и реализации региональных стратегий и кластерообразования в особых экономических зонах и промышленных парках за рубежом (Китай); российский опыт развития кластерных инициатив на территориях, обладающих особым статусом и льготами (в наукоградах, ЗАТО, особых экономических зонах).

Синергетический эффект от использования преимуществ ТОСЭР и кластерного подхода в диверсификации экономики моногородов обусловлен тем, что условия и особенности ТОСЭР приводят к появлению и усилению действия факторов устойчивого развития кластеров в моногородах. Это подтверждено и результатами анкетирования предпринимателей на ТОСЭР моногородов, а также ранжирования влияния характеристик моногородов и ТОСЭР моногородов на усиление факторов устойчивого развития кластеров (проводимое с участием экспертов) [1]. Ранжирование подтвердило гипотезу, что характеристики модели ТОСЭР моногородов способны заинтересовать инвесторов и резидентов в локализации на монопрофильных территориях, имеющих статус ТОСЭР, влиять на возникновение и развитие устойчивых кластеров в городах.

Определены преимущества кластерообразования для территорий [5; 6]: обеспечение роста их конкурентоспособности, производительности за счет облегчения доступа к специализированным ресурсам; увеличение инновационного потенциала благодаря конкуренции внутри кластера; рост налогооблагаемой базы за счет размещения предприятий, в том числе смежников и активизации инновационного процесса; улучшение социально-экономического положения населения; улучшение качества разрабатываемых стратегических документов за счет использования знаний региональной среды участниками кластера и качественного представления профессионального сообщества; стимулирование регионального экономического развития; активизация участия частного сектора, научных организаций

и местной общественности в управлении экономической, политической и социальной сферами территории; содействие созданию гибкой, инновационной и конкурентоспособной экономической структуры.

Для проверки гипотезы «факторы создания и развития кластеров могут усиливать или ослаблять действие друг друга в достижении результативности кластера, их действие (и взаимодействие) может умножаться под влиянием особенностей моногородов и характеристик ТОСЭР» проведено ранжирование влияния характеристик моногородов и ТОСЭР моногородов на усиление факторов устойчивого развития кластеров [1]. Ранжирование показало, что по степени влияния на возникновение и проявление факторов устойчивого развития кластеров на ТОСЭР моногородов факторы (характеристики моногорода и ТОСЭР) располагаются в следующем порядке (от большего к меньшему): 1) налоговые льготы для резидентов; 2) разрешенные на ТОСЭР виды деятельности; 3) требования к объему капитальных вложений; 4) площадки для инвесторов; 5) требования к количеству рабочих мест; 6) требования к объему выручки от договоров с градообразующим предприятием; 7) требования к резидентам не являться градообразующими; 8) специфика моногородов; 9) регистрация на территории; 10) ограничение иностранной рабочей силы. Ранжирование подтвердило гипотезу, что характеристики модели ТОСЭР моногородов (налоговые льготы для резидентов, виды деятельности, разрешенные для резидентов, требования по объему капитальных вложений и числу создаваемых рабочих мест, а также наличие площадок для размещения предприятий на территории) способны заинтересовать инвестора в локализации на монопрофильных территориях, имеющих статус ТОСЭР, влиять на возникновение и развитие устойчивых кластеров в городах.

В [2] выделены три уровня принципов, обеспечивающих возможность сформировать концепцию управления кластерами, включающую процессы формирования кластера, выбор критериев его эффективности и разработку стратегии управления для дос-

тижения результатов, удовлетворяющих критериям эффективности. Комплексная стратегия управления кластером, по мнению [3], включает комплекс функциональных стратегий, в том числе объектную, процессную, проектную, продуктовую стратегии и стратегию управления ресурсами. В свою очередь, каждая из этих стратегий формируется как комплекс стратегий соответствующих подсистем.

По мнению автора, правила стратегического управления кластерами, создаваемыми на ТОСЭР моногородов, должны быть основаны на принципах формирования внутрирегиональных (муниципальных) промышленных кластеров в рамках создания ТОСЭР, в частности, учете приоритетных критериев оценки при выборе кластеров, способных развиваться в рамках ТОСЭР моногорода, проведении поэтапной сетизации, использовании возможностей модели ТОСЭР для создания привлекательных условий для резидентов и инвесторов, использовании аутсорсинга, внутренней конкуренции. Кроме того, важно при отборе правил стратегического управления кластерами на ТОСЭР моногородов учитывать этапизацию создания кластеров, предполагающую выявление перспективных хозяйственных агломераций, идентификацию и оценку потенциала кластерных образований; организационное проектирование кластеров с учетом потребностей участников в определенных типах целевого взаимодействия; выбор основных направлений деятельности кластера в стратегической перспективе. Поэтапный механизм формирования кластера предполагает постепенное увеличение его границ за счет включения участников производственной и деловой сетей. Алгоритм проектирования кластеров на ТОСЭР моногородов основан на: последовательном выявлении факторов и рисков кластерообразования, позволяющих учитывать их взаимовлияние на успешность реализации кластерных инициатив; выявлении ожиданий участников механизма кластерообразования на ТОСЭР моногорода; согласовании муниципальной кластерной стратегии с региональным видением; использовании проектного управле-

ния для создания стратегии развития ТОСЭР моногорода на основе кластерного подхода. Поэтому при формировании правил стратегического управления кластерами необходимо учитывать этап жизненного цикла кластера. На первом этапе зарождения и развития кластерной инициативы важны поиск и выработка идей, решений, подходов для кластерных инициатив, а значит важно участие экспертов и ученых [4]. На следующем этапе необходимо использовать проектный подход для того, чтобы инициировать и успешно реализовать проекты развития. Задача проектного развития – реализовать и масштабировать уже существующие идеи. После того, как будет достигнута критическая масса проектов, кластер переходит в интенсивное развитие, востребованными становятся правила унификации и стандартизации требований ко всем субъектам кластера. Важнейшими правилами стратегического управления кластерами на ТОСЭР моногородов могут стать: развитие сетевого взаимодействия между участниками кластера, анализ технических тенденций в отрасли, улучшение производственных процессов, привлечение новых фирм и ученых в моногород, обеспечение диффузии нововведений в кластере.

Статья подготовлена при поддержке РФФИ в рамках проекта «Разработка методики формирования и развития внутрирегиональных (муниципальных) кластеров на территории опережающего социально-экономического развития моногорода»

№ 17-02-00453-ОГН (руководитель – Иванова О.П.)

Литература

1. Иванова О.П. Оценка устойчивого развития кластеров на территории опережающего социально-экономического развития моногорода // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2018. – Т. 14. – № 6. – С. 988–1004.
2. Литовченко В.В., Прокопенко Н.В., Несмачных О.В. Формирование финансовой стратегии интегрированного предприятия при слияниях и поглощениях // Научно-технические ведомости СПбГПУ. – 2012. – Т. 2. – № 2-2(144). – С. 150–154.
3. Несмачных О.В., Литовченко В.В. Структурная стратегия управления кластером // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2014. – № 8-1. – С. 148–151.
4. Тарасенко В.В. Стратегии развития территориальных кластеров // Экономические стратегии. – 2011. – № 10. – С. 82–92.
5. Ivanova O.P., Antonov G.D., Shabashov V.A., Zobova L.L. and Nesterov A.Y. Formation of agro-industrial cluster on the priority social and economic development area of the mono-industry town // Food and Raw Materials. – 2017. – vol. 5. – no. 1. – pp. 192–204.
6. Ivanova O.P., Trifonov V.A., Nesteruk D.N. Crucial factors providing sustainable development of industrial clusters in a priority social and economic development area of single-industry towns // Revista ESPACIOS. – 2018. – Vol. 39 (Number 26).