

**ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ  
КАК ФАКТОР КОНВЕРГЕНЦИИ  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА  
РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ  
НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Виноградова Н.И.**

Новгородский государственный университет  
имени Ярослава Мудрого,  
Великий Новгород, Россия  
ООО «АХК «Еврохимсервис»,  
Великий Новгород, Россия

**Кукушина О.С.**

Новгородский государственный университет  
имени Ярослава Мудрого,  
Великий Новгород, Россия

В условиях нестабильной экономической ситуации все большее значение приобретает повышение эффективности деятельности крупных промышленных предприятий, усиление взаимодействия различных форм и размеров предпринимательских структур, стабилизация информационного пространства, совершенствование правового обеспечения и экономических механизмов государственной поддержки. Без этого устойчивое и долговременное развитие региона попросту невозможно. Однонаправленное движение субъектов в рамках реализации единой стратегии финансового развития является предпосылкой одного из важнейших явлений экономического роста – конвергенции, а также создает предпосылки для успешной реализации различных региональных программ, имеющих, в том числе, и социальную значимость. Стоит отметить, что устойчивое развитие как процесс согласованных изменений определяет потенциал региона в обеспечении качества жизни населения. Все это обосновывает необходимость повышения деловой активности крупных экономических субъектов промышленной специализации региона. Статья посвящена изучению влияния деловой активности крупных промышленных предприятий Новгородской области на конвергенцию экономического пространства региона. В Новго-

**BUSINESS ACTIVITY  
OF INDUSTRIAL ENTERPRISES  
AS A DRIVER FOR THE REGION'S  
ECONOMIC SPACE CONVERGENCE  
(BY THE EXAMPLE  
OF NOVGOROD REGION)**

**Vinogradova N.I.**

Yaroslav-the-Wise  
Novgorod State University,  
Veliky Novgorod, Russia  
Ltd AKhK Evrochimservis,  
Veliky Novgorod, Russia

**Kukushina O.S.**

Yaroslav-the-Wise  
Novgorod State University,  
Veliky Novgorod, Russia

In times of unstable economic conditions, it is important to increase the efficiency of activities of large industrial enterprises, to strengthen the interaction of business units of all shapes and sizes, to balance information space, to improve legal support and economic mechanisms of state support. Sustainable and long-term development of the region is simply impossible without implementation of these aspects. Companies should follow a single strategy of financial development, which is a prerequisite for convergence, and helps to successfully implement various regional programs, including socially oriented ones. It should be noted that sustainable development determines the region's potential in ensuring quality of life. In this regard, it is necessary to increase business activity of large economic entities of industrial specialization of the region. The article is devoted to studying the impact of business activity of large industrial enterprises of the Novgorod region on the convergence of the region's economic space. In Novgorod region, several enterprises of industrial specialization play a significant role in forming the regional budget: AO Laktis, PJSC Acron, JSC Borovichi Refractories Plant. These enterprises are large taxpayers and stick to the strategy of sustainable economic and social development. The current development trend of the analyzed enterprises al-

родской области значительную роль в формировании регионального бюджета играют несколько предприятий промышленной специализации: АО «Лактис», ПАО «Акрон», АО «Боровичский комбинат огнеупоров». Указанные предприятия являются крупными налогоплательщиками и придерживаются стратегии устойчивого экономического и социального развития. Текущая тенденция развития анализируемых предприятий, обусловленная уровнем их деловой активности, позволяет судить о формировании процесса конвергенции. Исследование региональной конвергенции в Новгородской области позволило описать ее модель, основные принципы работы и сформировать рекомендации, которые могут быть применены другими субъектами Российской Федерации с учетом возможных рисков дальнейшего развития. Таким образом, проведенный анализ позволил сделать вывод, что конвергенция является не только результатом и условием, но и алгоритмом развития региональной экономики. Активизация процесса конвергенции требует разработки комплекса управленческих решений, поддерживаемых механизмами их реализации.

**Ключевые слова:** деловая активность; конвергенция; крупные промышленные предприятия; устойчивое развитие региона; финансовая стратегия.

allows us to draw conclusions about the formation of the convergence process. The study of regional convergence in the Novgorod region made it possible to describe its model, its basic principles of work and produce recommendations that can be applied by other constituent entities of the Russian Federation taking into account possible risks of further development. It is concluded that convergence is not only a result and a condition, but also an algorithm for the development of a regional economy. Activation of the convergence process requires the development of a set of management decisions supported by mechanisms for their implementation.

**Keywords:** business activity; convergence; large industrial enterprises; sustainable development of the region; financial strategy.

Успешность функционирования экономики регионов во многом определяется уровнем деловой активности наиболее крупных промышленных предприятий. Их однонаправленное движение в рамках реализации единой стратегии финансового развития является предпосылкой одного из важнейших явлений экономического роста – конвергенции. В экономической теории под конвергенцией понимается процесс сближения во времени уровней развития региона посредством заимствования идей, форм ведения бизнеса и технологий для повышения эффективности экономики. Конвергенция является не только результатом и условием, но и алгоритмом развития региональной экономики [Малкина, 2015]. В результате целесообразного использования имеющихся ресурсов и новаций группа предприятий способна обеспечить больший потенциал роста по сравнению с индивидуально функционирующими. Это приводит к повышению экономической активности и инвестиционной привлека-

**Образец цитирования:**

Виноградова Н.И., Кукушина О.С. Деловая активность промышленных предприятий как фактор конвергенции экономического пространства региона (на примере Новгородской области) // BENEFICIUM. 2020. № 1 (34). С. 5-12. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2020.1(34).5-12.

**For citation:**

Vinogradova N.I., Kukushina O.S. Business Activity of Industrial Enterprises as a Driver for the Region's Economic Space Convergence (by the Example of Novgorod Region) // BENEFICIUM. 2020. No. 1 (34). pp. 5-12. (In Russ.). DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2020.1(34).5-12.

тельности региона в целом, а также проявлению своего рода регионального синергетического эффекта [Бобожонова, Абдуллаева, 2016].

В Новгородской области значительную роль в формировании регионального бюджета играют несколько предприятий промышленной специализации: АО «Лактис», ПАО «Акрон», АО «Боровичский комбинат огнеупоров» (далее – АО «БКО»). При этом только последнее из них занимает исключительную позицию на рынке огнеупорной продукции и пропантов, в то время как остальные находятся в условиях жесткой конкурентной борьбы. Несмотря на нестабильную экономическую ситуацию в регионе и негативное влияние санкций, введенных рядом стран, данные предприятия являются крупными налогоплательщиками и придерживаются стратегии устойчивого экономического и социального развития.

Выявление маркеров конвергенции возможно на основе финансового анализа. Основные результаты анализа финансового состояния АО «Лактис», ПАО «Акрон», АО «БКО» в 2017-2019 гг., полученные авторами в ходе расчета финансовых показателей на основе данных открытой бухгалтерской (финансовой) отчетности предприятий, размещенной на их официальных сайтах<sup>1</sup>, представлены в таблицах 1-3.

Таблица 1. Динамика показателей финансовой устойчивости

| Предприятие  | Значения показателей |         |         |         | Абс. изменение, 2017-2019 гг. |
|--|----------------------|---------|---------|---------|-------------------------------|
|  | Оптимальное          | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |                               |
| <b>Коэффициент автономии</b>   |                      |         |         |         |                               |
| АО «БКО»   |                      | 0.904   | 0.909   | 0.903   | -0.001                        |
| АО «Лактис»  | ≥0.5                 | 0.129   | 0.132   | 0.146   | +0.017                        |
| ПАО «Акрон»  |                      | 0.207   | 0.185   | 0.151   | -0.056                        |
| <b>Коэффициент финансовой устойчивости</b>                           |                      |         |         |         |                               |
| АО «БКО»   |                      | 0.934   | 0.938   | 0.930   | -0.004                        |
| АО «Лактис»  | 0.8-0.9              | 0.427   | 0.656   | 0.753   | +0.326                        |
| ПАО «Акрон»  |                      | 0.719   | 0.455   | 0.595   | -0.124                        |
| <b>Коэффициент маневренности собственного капитала</b>               |                      |         |         |         |                               |
| АО «БКО»   |                      | 0.535   | 0.571   | 0.589   | +0.054                        |
| АО «Лактис»  | 0.2-0.5              | -0.547  | -0.686  | -0.587  | -0.040                        |
| ПАО «Акрон»  |                      | -0.255  | -2.097  | -1.818  | -1.563                        |
| <b>Коэффициент концентрации заемного капитала</b>                    |                      |         |         |         |                               |
| АО «БКО»   |                      | 0.096   | 0.091   | 0.097   | +0.001                        |
| АО «Лактис»  | ≤0.5                 | 0.871   | 0.868   | 0.854   | -0.017                        |
| ПАО «Акрон»  |                      | 0.793   | 0.815   | 0.849   | +0.056                        |
| <b>Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами</b> |                      |         |         |         |                               |
| АО «БКО»   |                      | 0.835   | 0.851   | 0.846   | +0.012                        |
| АО «Лактис»  | ≥0.1                 | -0.366  | -1.075  | -1.073  | -0.707                        |
| ПАО «Акрон»  |                      | -2.470  | -4.225  | -5.471  | -3.001                        |
| <b>Индекс постоянного актива</b>                                     |                      |         |         |         |                               |
| АО «БКО»   |                      | 0.465   | 0.429   | 0.411   | -0.054                        |
| АО «Лактис»  | <1.0                 | 2.807   | 4.416   | 4.019   | +1.212                        |
| ПАО «Акрон»  |                      | 3.730   | 4.553   | 5.769   | +2.039                        |

Анализ структуры бухгалтерского баланса этих предприятий позволяет судить о том, что финансовое состояние АО «БКО» является стабильным, обеспечивая лик-

<sup>1</sup> Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Лактис», ПАО «Акрон». АО «БКО» (2020) [Электронный ресурс]. URL: [www.lactis.ru](http://www.lactis.ru), <https://www.acron.ru>, <http://aobko.ru> (дата обращения: 26.03.2020).

видность предприятия. Для АО «Лактис» и ПАО «Акрон» характерна значительная зависимость от внешних источников финансирования. Сравнительный анализ свидетельствует об абсолютной ликвидности баланса только у АО «БКО». Состояние текущей платежеспособности АО «Лактис» и ПАО «Акрон» является ненормальным ввиду проблем с перспективной платежеспособностью, обусловленных большим объемом долгосрочных обязательств и резким уменьшением суммы наиболее ликвидных активов. В разрезе всех рассматриваемых предприятий лишь у АО «БКО» благоприятное соотношение между собственным и заемным капиталом. У АО «Лактис» и ПАО «Акрон» отрицательная динамика показателей ликвидности, однако есть достаточно возможностей для ее восстановления и улучшения ввиду рационального использования привлеченных заемных источников, являющихся резервами формирования условий дальнейшего устойчивого развития предприятий. Им необходимо принять меры для наращивания собственных средств финансирования, в то время как АО «БКО» следует оптимизировать их движение и обеспечить приток дополнительных инвестиций.

Анализ обеспеченности запасов источниками их формирования характеризует неустойчивое финансовое состояние АО «Лактис» и ПАО «Акрон» на протяжении всего рассматриваемого периода, вызванное различной динамикой объемов внеоборотных активов, собственного и перманентного капитала. Несоответствие показателей финансовой устойчивости нормативным значениям также свидетельствует о нарушении автономности предприятий. Для АО «БКО», наоборот, за анализируемый период характерна нормальная финансовая устойчивость, проявляющаяся в увеличении собственного оборотного капитала и излишков перманентного капитала. Однако предприятие отказывается от привлечения заемных средств в качестве дополнительного источника прироста активов, что отчасти объясняется использованием различных форм бизнес-процессов: более десяти лет используется аутсорсинг в реализации отдельных вспомогательных процессов. Это позволяет оптимизировать имущество, затраты, «не распылять» финансовые ресурсы.

Высокий уровень конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и деловой репутации характерен для всех исследуемых предприятий. Фактором роста у АО «Лактис» и «БКО» является приращение прибыли, у ПАО «Акрон» – дополнительная эмиссия акций.

АО «БКО» стабильно наращивает собственные активы, в то время как АО «Лактис» и ПАО «Акрон» повышают эффективность использования уже существующих. Характерное для всех исследуемых предприятий увеличение объемов и диверсификация источников финансирования позволяет им реализовать одну из самых востребованных маркетинговых концепций – совершенствование производства.

Маркеры деловой активности предприятий, в том числе рентабельности, указывают на схожие стратегии развития [Борщева, Хайк, 2018].

Как положительную тенденцию в деятельности АО «Лактис» и ПАО «Акрон» можно отметить ускорение оборачиваемости капитала и текущих активов, обусловленное, в первую очередь, совершенствованием менеджмента, поиском эффективных рынков сбыта, улучшением потребительских свойств продукции при некотором сокращении объемов операционной деятельности.

Для АО «БКО» характерна ассиметричная динамика данных показателей, которая объясняется значительным увеличением объемов выручки. Доля оборотных активов в общей величине капитала превышает 50% только в АО «БКО».

За последние три года у АО «Лактис» и ПАО «Акрон» произошло существенное

ускорение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности за счет роста объемов выручки. Для АО «БКО» характерно замедление оборачиваемости обязательств перед контрагентами и увеличение сроков их погашения, обусловленное тем, что темп роста задолженности существенно превосходил темп роста выручки. Это связано с поиском новых источников сырья для производства огнеупорной продукции.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности исследуемых предприятий показывает, что размер предоставленных покупателям отсрочек платежей и товарных кредитов существенно превышает размеры обязательств перед поставщиками. Как следствие, растет кредиторская задолженность. Уменьшение объемов обязательств у АО «Лактис» и ПАО «Акрон» и достаточно быстрый срок их погашения способствует стабилизации финансового положения всех участников экономических отношений, а следовательно, и устойчивому развитию экономического пространства региона в целом.

Таблица 2. Оценка оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности

| Предприятие   | Значения показателей |         |         | Абс. изменение, 2017-2019 гг. |
|---|----------------------|---------|---------|-------------------------------|
|   | 2017 г.              | 2018 г. | 2019 г. |                               |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, обороты                |                      |         |         |                               |
| АО «БКО»  | 3.7                  | 3.6     | 3.2     | -0.5                          |
| АО «Лактис»   | 4.9                  | 5.3     | 6.3     | +1.4                          |
| ПАО «Акрон»   | 5.1                  | 6.5     | 9.9     | +4.8                          |
| Период погашения дебиторской задолженности, дни                   |                      |         |         |                               |
| АО «БКО»  | 99                   | 101     | 114     | +15                           |
| АО «Лактис»   | 75                   | 69      | 58      | -17                           |
| ПАО «Акрон»   | 72                   | 56      | 37      | -35                           |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности, обороты               |                      |         |         |                               |
| АО «БКО»  | 20.3                 | 20.9    | 19.8    | -0.5                          |
| АО «Лактис»   | 6.7                  | 8.0     | 7.9     | +1.2                          |
| ПАО «Акрон»   | 15.6                 | 14.0    | 21.0    | +5.4                          |
| Период погашения кредиторской задолженности, дни                  |                      |         |         |                               |
| АО «БКО»  | 18                   | 17      | 18      | 0                             |
| АО «Лактис»   | 55                   | 45      | 46      | -9                            |
| ПАО «Акрон»   | 23                   | 26      | 17      | -6                            |
| Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, коэффициент |                      |         |         |                               |
| АО «БКО»  | 5.537                | 5.829   | 6.103   | +0.566                        |
| АО «Лактис»   | 1.743                | 1.318   | 1.174   | -0.569                        |
| ПАО «Акрон»   | 2.210                | 2.074   | 2.202   | -0.008                        |

Стабильная работа на товарных рынках АО «БКО» и АО «Лактис» обуславливает положительную динамику чистой прибыли, формирующей не только условия развития экономического пространства региона, но и качество его социальной среды.

Характер и динамика основных и частных показателей рентабельности позволяет судить о том, что АО «БКО» и ПАО «Акрон» являются среднерентабельными предприятиями, а АО «Лактис» – низкорентабельным.

Рост рентабельности операционной деятельности АО «БКО», АО «Лактис» и ее сокращение в ПАО «Акрон» обусловлен оптимизацией производственных затрат, в первую очередь, управленческих расходов, поиском наиболее эффективных форм и рынков реализации продукции и стабильностью положения на товарном рынке.

Таблица 3. Динамика показателей рентабельности обычных видов деятельности, %

| Предприятие  | Значения показателей |         |         | Абс. изменение,<br>2017-2019 гг. |
|--|----------------------|---------|---------|----------------------------------|
|  | 2017 г.              | 2018 г. | 2019 г. |                                  |
| <b>Рентабельность продаж</b>                                 |                      |         |         |                                  |
| АО «БКО»   | 13.2                 | 13.6    | 16.0    | +2.8                             |
| АО «Лактис»  | 0.1                  | 0.6     | 0.6     | +0.5                             |
| ПАО «Акрон»  | 43.1                 | 28.8    | 24.3    | -18.8                            |
| <b>Рентабельность расходов по обычным видам деятельности</b> |                      |         |         |                                  |
| АО «БКО»   | 10.6                 | 11.5    | 14.1    | +3.5                             |
| АО «Лактис»  | 0.1                  | 0.6     | 0.7     | +0.6                             |
| ПАО «Акрон»  | 75.6                 | 40.5    | 32.1    | -43.5                            |
| <b>Рентабельность производственных расходов</b>              |                      |         |         |                                  |
| АО «БКО»   | 13.5                 | 14.5    | 17.9    | +4.4                             |
| АО «Лактис»  | 0.2                  | 0.7     | 0.8     | +0.6                             |
| ПАО «Акрон»  | 92.1                 | 51.0    | 38.6    | -53.5                            |
| <b>Рентабельность коммерческих расходов</b>                  |                      |         |         |                                  |
| АО «БКО»   | 74.1                 | 82.2    | 95.9    | +21.8                            |
| АО «Лактис»  | 1.5                  | 6.2     | 7.6     | +6.1                             |
| ПАО «Акрон»  | 13.5                 | 14.5    | 17.9    | +4.4                             |
| <b>Рентабельность управленческих расходов</b>                |                      |         |         |                                  |
| АО «БКО»   | 173.0                | 177.3   | 226.9   | +53.9                            |
| АО «Лактис»  | 2.7                  | 8.3     | 11.2    | +8.5                             |
| ПАО «Акрон»  | 481.8                | 277.4   | 246.7   | -235.1                           |

В целом, анализ финансового состояния и деловой активности АО «БКО», АО «Лактис», ПАО «Акрон» свидетельствует о способности этих предприятий генерировать прибыль достаточную для расширенного воспроизводства и стабильного развития в условиях экономической неопределенности.

Текущая тенденция развития предприятий, обусловленная уровнем их деловой активности, позволяет судить о развитии и формировании процесса конвергенции. Вместе с тем этот процесс затронул не всех субъектов хозяйственных, экономических отношений в регионе. Активизация процесса конвергенции требует разработки комплекса управленческих решений, поддерживаемых механизмами их реализации.

Преимущество методов ведения бизнеса у развитых регионов позволяет АО «БКО», АО «Лактис» и ПАО «Акрон» вырабатывать собственные способы и приемы в соответствии с территориальными особенностями. Применяемые алгоритмы работы обеспечивают лидирующее положение крупных промышленных предприятий Новгородской области не только на внутренних, но и внешних рынках.

Результаты исследования основных экономических показателей деятельности и динамики развития анализируемой группы наиболее крупных по объемам производства, налоговых платежей, масштабам инновационного процесса предприятий Новгородской области, в условиях нестабильной внешней среды, позволяют сформировать рекомендации по повышению финансовой устойчивости и совершенствованию процесса конвергенции:

- осуществлять постоянный контроль окупаемости инвестиционных проектов и нивелирование различных рисков;
- оптимизировать объемы и структуру производства и, как следствие, затрат;
- контролировать масштаб и направленность движения денежных потоков, целесообразность распределения прибыли;
- проводить мониторинг величины остатков дебиторской и кредиторской за-

долженности и скорости их погашения;

- внедрять аутсорсинг отдельных вспомогательных и обслуживающих процессов;
- активизировать поисковую и конструкторскую деятельность за счет новых технологий, форм организации и менеджмента;
- совершенствовать информационную среду за счет более тесного взаимодействия с органами государственной власти;
- обеспечивать контроль за процессами формирования и развития производственного потенциала;
- оценивать доходность используемого бренда и своевременность ребрендинга.

Положительная динамика результатов деятельности предприятий и следование вышеизложенным рекомендациям позволит достичь существенного синергетического эффекта, способствующего развитию экономики Новгородской области и улучшению качества жизни населения. В длительной перспективе это будет содействовать превращению абсолютной конвергенции в условную, обеспечивающую конкурентные преимущества и более высокие темпы роста по сравнению с другими регионами.

### Библиография

- Бобожонова З.Ш., Абдуллаева Д. Инновационное развитие промышленного производства, основанного на синергетическом принципе // Проблемы современной науки и образования. 2016. № 36 (78). С. 64-66.
- Борщева А.В., Хайк М. Эффективные технологии анализа деловой активности и рентабельности организации // Бизнес и дизайн ревю. 2018. № 3 (11). С. 5-10. [Электронный ресурс]. URL: [https://obe.ru/journal/2018\\_4/borshheva-a-v-hajk-m-effektivnye-tehnologii-analiza-delovoj-aktivnosti-i-rentabelnosti-organizatsii/](https://obe.ru/journal/2018_4/borshheva-a-v-hajk-m-effektivnye-tehnologii-analiza-delovoj-aktivnosti-i-rentabelnosti-organizatsii/) (дата обращения 20.03.2020).
- Малкина М.Ю. Исследование факторов межрегиональной конвергенции / дивергенции реальных доходов и «социального благополучия» регионов РФ // Вопросы регулирования экономики. 2015. Том 6, № 4. С. 111-119.

### References

- Bobojonova Z.Sh. & Abdullaeva D. Innovative development of industrial production based on the principle of synergy // Problems of Modern Science and Education. 2016. No. 36 (78). pp. 64-66. (In Russ.).
- Borsheva A.V. & Hayk M. Efficient technologies of analysis of business activity and profitability of the organization // Business and Design Review. 2018. No. 3 (11). pp. 5-10. (In Russ.). Available at: [https://obe.ru/journal/2018\\_4/borshheva-a-v-hajk-m-effektivnye-tehnologii-analiza-delovoj-aktivnosti-i-rentabelnosti-organizatsii/](https://obe.ru/journal/2018_4/borshheva-a-v-hajk-m-effektivnye-tehnologii-analiza-delovoj-aktivnosti-i-rentabelnosti-organizatsii/) (accessed: 20.03.2020).
- Malkina M.Yu. Study of the factors of interregional convergence / divergence in real incomes and 'social well-being' of Russian regions // Journal of Economic Regulation. 2015. Vol. 6. No. 4. pp. 111-119. (In Russ.).

### Об авторах / Authors

**Нина Игоревна Виноградова** – студентка, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, г. Великий Новгород, Россия; помощник бухгалтера, ООО «АХК «Еврохим-

сервис», г. Великий Новгород, Россия / **Nina I. Vinogradova** – Student, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia; Assistant Accountant, Ltd AKhK Evrochimservis, Veliky Novgorod, Russia.

E-mail: nina-vinogradova-2012@mail.ru.

**Ольга Сергеевна Кукушина** – кандидат экономических наук, доцент; доцент, кафедра экономики, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, г. Великий Новгород, Россия / **Olga S. Kukushina** – PhD in Economics, Docent; Associate Professor, Department of Economics, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia.

E-mail: Olga.Kukushina@novsu.ru.