

DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.3(56).60-67

УДК 725:338.23

JEL L70, M20, P52



ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ

## КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ГРАЖДАНСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

**Е.В. Балабенко**, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, Макеевка, Донецкая Народная Республика, Россия

**Аннотация.** В условиях глобального системного кризиса частный сектор становится равноправным партнером государства в решении стратегических задач социально-экономического развития страны и регионов. Отмечено, что государственно-частное партнерство (ГЧП) основано на эффективном применении экономических форм взаимодействия бизнеса, развитии экономической системы с учетом институциональных факторов, а также на выделении возможных доминант для поступательного развития принципов управления и системных подходов. Формирование концепции развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве (далее ГС) является главной целью работы. Исследование проводилось путем применения общенаучных и специальных методов к развитию, аналитико-прогнозных методов. В ходе исследования при формировании концепции развития ГЧП в ГС с учетом организационной и институциональной составляющих уточнена система принципов поведения субъектов в процессе реализации государственно-частного партнерства в гражданском строительстве, которые, в отличие от существующих, дополнены принципом объективности (понимание, оценка и минимизация степени субъективности) и непрерывного процесса изменения (модернизация объекта партнерских взаимоотношений для достижения поставленных целей участников партнерства). В работе выделены основные проблемы и ограничения процесса развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве: отсутствие долгосрочных подходов к планированию и развитию инфраструктурных проектов гражданского назначения; недостаточный уровень сформированности нормативно-правовой и методологической базы государственно-частного партнерства в гражданском строительстве, отсутствие системности в управлении государственно-частным партнерством на разных уровнях; ограничения по бюджетированию и финансированию проектов государственно-частного партнерства; низкий уровень развития операторов партнерских отношений в гражданском строительстве и другие. Определены подходы к развитию взаимовыгодного сотрудничества в гражданском строительстве: государственно-частное партнерство как эффективный инструмент привлечения частного капитала в сферу гражданского строительства; программы развития объектов гражданского назначения; доступность объектов гражданского назначения; устранение бюрократических барьеров; государственная политика стимулирования смешанных инвестиций в гражданское строительство.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, гражданское строительство, концепция развития, принципы развития, проект

**Благодарность:** исследование проводилось в рамках научно-исследовательской работы: «Организационно-аналитическое обеспечение эффективности принимаемых решений в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве» (регистрационный номер НИОКТР 123121800040-8).

**Для цитирования:** Балабенко Е.В. Концепция развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве // BENEFICIUM. 2025. № 3(56). С. 60-67. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.3(56).60-67

ORIGINAL PAPER

## CONCEPT OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP DEVELOPMENT IN CIVIL CONSTRUCTION

**E.V. Balabenko**, The Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture, Makeyevka, The Donetsk People's Republic, Russia

**Abstract.** In the context of the global systemic crisis, the private sector is becoming an equal partner of the state in solving strategic tasks of socio-economic development of the country and regions. It is noted that public-private partnership (PPP) is based on the effective application of economic forms of business interaction, the development of the economic system taking into account institutional factors, as well as on the identification of possible dominants for the progressive development of management principles and systemic approaches. The formation of a concept for the development of public-private partnership in civil engineering (hereinafter referred to as CE) is the main purpose

of the study. The study was conducted by applying general scientific and special methods to development and analytical and forecasting methods. In the course of the study, when developing the concept of PPP development in the civil construction sector, taking into account the organizational and institutional component, the system of principles of the subjects' behavior in the process of implementing public-private partnerships in civil construction was clarified. These principles, in contrast to the existing ones, were supplemented with the principle of objectivity (understanding, evaluating, and minimizing the degree of subjectivity) and the continuous process of change (modernizing the object of partnership relations to achieve the goals of the partnership participants). The paper highlights the main problems and limitations of the development of public-private partnerships in civil construction: the lack of long-term approaches to planning and developing civil infrastructure projects; the insufficient level of development of the regulatory and methodological framework for public-private partnerships in civil construction; the lack of systematic management of public-private partnerships at different levels; limitations in budgeting and financing public-private partnership projects; the low level of development of public-private partnership operators in civil construction, and more. The following approaches have been identified for developing mutually beneficial cooperation in civil engineering: public-private partnerships as an effective tool for attracting private capital to the civil engineering sector; development programs for civil engineering facilities; accessibility of civil engineering facilities; elimination of bureaucratic barriers; and government policies to stimulate mixed investments in civil engineering.

**Keywords:** public-private partnership, civil engineering, development concept, development principles, project

**Acknowledgement:** the study was conducted as part of a research project: "Organizational and analytical support for the effectiveness of decisions in construction and housing and communal services" (R&D registration number 123121800040-8).

**For citation:** Balabenko E.V. Concept of Public-Private Partnership Development in Civil Construction // BENEFICIUM. 2025. Vol. 3(56). Pp. 60-67. (In Russ.). DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.3(56).60-67

### Введение

Частные и государственные интересы при реализации социально-значимых объектов изучались на разных этапах развития экономической теории и практики. Джеймс Бьюкенен (James Buchanan) и Гордон Таллок (Gordon Tullock) при изложении основных принципов теории общественного выбора рассматривали наличие сходства в поведении субъектов, представляющих государство и бизнес, и основы их взаимодействия [1]. Пол Самуэльсон (Paul Samuelson) закладывал в свою идею эффективного управления необходимость использования возможности как государственных структур, так и рынка [2].

Джеймс М. Бьюкенен (James M. Buchanan) [3] обосновал следующие утверждения: государство недостаточно эффективно нивелирует «провалы рынка»; хозяйствующие структуры выступают неким «спасительным кругом» в части принятия на себя ряда функций по созданию общественных благ; возникает потребность в создании понятных и взаимовыгодных «правил игры» в отношениях государства и бизнеса путем установления концептуальных принципов.

Понимание концепции государственно-частного партнерства в правовых исследованиях имеет разные смысловые нагрузки. По мнению А.В. Белицкой [4] государственно-частное партнерство является видом инвестиционной деятельности с участием государственных структур. Также А.В. Белицкая в качестве основы государственно-частного партнерства выделяет смешанные инвестиции. А.С. Бедняков [5] определяет государственно-частное партнерство через юри-

дически урегулированную деятельность, повышающую качество государственного управления социальной инфраструктурой путем привлечения бизнесовых структур на различных договорных отношениях разделяя риски и ответственности. Авторы Д.А. Семернин, М.А. Гончаренко, Д.Н. Смелянская и Е.М. Карпенко в своих работах [6, 7] констатируют, что существует потребность в возведении новых объектов гражданского назначения, а также в реконструкции и модернизации уже имеющихся, что требует значительных финансовых вложений. Привлечение только одного источника финансирования (бюджетные средства или исключительно частные вложения) не дает нужного эффекта. По мнению Н.Г. Дорониной и Н.Г. Семилютиной [8], способом развития социально значимых объектов является взаимовыгодное юридическое сотрудничество между публичным и частным партнером.

Обзор концепций и подходов к регулированию государственно-частных отношений приводит к выводу, что в изучении природы возникновения и развития партнерских отношений путем использования разнообразных форм государственно-частного партнерства представители науки и научных направлений рассматривают государственно-частное партнерство в большей части как финансовый инструмент. По нашему мнению, это обедняет концепцию государственно-частного партнерства и ведет к уменьшению его потенциала, упущению социальной направленности партнерской деятельности особенно в такой важной для страны сфере жизнеобеспечения, как гражданское строительство.

Вступая во взаимодействие государственно-частного партнерства, участники партнерских отношений могут:

- совместно реализовывать общественно значимые инициативы и проекты, которые по отдельности каждый из партнеров не мог бы осуществить;
- достичь большего успеха, оптимизировать процессы и рационально использовать ресурсы благодаря сотрудничеству и взаимодействию;
- достичь более рационального использования финансовых средств и прочих нефинансовых ресурсов;
- повысить собственную компетентность, изучив лучшие практики и инструменты реализации проектов и инициатив на основе государственно-частного партнерства;
- реализовать проекты государственно-частного партнерства инновационного характера, что связано с определенными сложностями для государственного сектора, особенно в условиях неопределенности.

Важно отметить и то, что государственно-частное партнерство положительно влияет на эффективность реализации общественно значимых проектов, так как позволяет использовать институциональный потенциал взаимодействия бизнеса и государственного сектора, особенно при реализации крупных по своим объемам проектов. Также в дальнейшем субъекты соглашения государственно-частного партнерства могут взаимодействовать между собой, несмотря на завершение обязательств по основному соглашению партнерства. Тем самым происходит длительная кооперация между сторонами, а не сотрудничество для реализации одного конкретного мероприятия.

Теоретико-методическую основу исследуемого составляют:

- 1) общенаучные и специальные методы: системный, ситуационный, процессный, диалектический, факторно-результативный, синергетический;
- 2) аналитико-прогнозные методы: сравнительный экономический анализ, аналитический, информационно-статистический анализ, фокусное интервьюирование и логическое обобщение, структурно-логическое моделирование.

### Результаты и их обсуждение

В современных экономических условиях важнейшим элементом развития территории является строительство и смежные отрасли материального производства, обеспечивающие ввод в эксплуатацию социально-значимых объектов и производственных мощностей. Составляющей данного сегмента является гражданское строительство, которое решает важнейшие социальные задачи.

Развитие гражданского строительства, социально-значимого сектора экономики, требует усовершенствования различных аспектов государственного регулирования и контроля хозяйственной деятельности. Использование государственно-частного партнерства в гражданском строительстве является важной составляющей, требующей научно-обоснованного подхода. От верного и своевременного выбора модели государственно-частного партнерства во многом зависит доступность объектов гражданского назначения для населения страны [9].

Путем изучения накопленного опыта развития государственно-частного партнерства с целью определения условий формирования концепции развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве в рамках исследования была выполнена практико-ориентированная оценка (фокусированное интервью). В исследовании принимали участие 27 респондентов-экспертов. В состав фокус-группы были включены представители двух Министерств (Министерство промышленности и торговли Донецкой Народной Республики, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики), Администраций городов Ясиноватая, Донецк, Макеевка, Горловка и Амвросиевского, Старобешевского районов (отделы капитального строительства и управления жилищно-коммунальным хозяйством), проектные (ГП «Донбасстройизыскание», ГП «Донецкий региональный проектный институт «Донецкпроект»») и образовательные (ФГБОУ ВО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры») учреждения, представители частного строительного бизнеса.

В результате фокусированного интервью получены следующие основные выводы и предложения:

1) Общая оценка работы фокус-группы показала, что новые положения политики концепции развития государственно-частного партнерства должны базироваться на двух составляющих:

- сохранение достигнутых результатов развития партнерства – сможет реализовываться на основе сохранения основных положений действующего правового поля, существующих связей всех заинтересованных участников и повышения уровня открытости и прозрачности государственной власти и общественности, что является нормами мировой регуляторной политики;
- улучшение и обеспечение качественно нового уровня развития государственно-частного партнерства является новой задачей национального развития и должно быть сконцентрировано вокруг следующих задач: принятие стабильных, понятных нормативно-правовых условий работы механизма развития государственно-частного партнерства; создание приемлемых фи-

нансовых условий; материально-техническая поддержка со стороны государства; развитие инфраструктуры содействия государственно-частному партнерству.

2) Несмотря на положительную оценку развития партнерства, затруднительным оказалось понимание термина «государственно-частное партнерство». Связано это, в первую очередь, с неразвитостью нормативно-правовой базы (ответы респондентов: «практически не развита» (отметили частный сектор (12.5%), государственный (78.95%)), слабой информированностью (незнание о наличии такого инструмента партнерства отметили 57.14% участников) и низким уровнем вовлеченности в данный механизм.

3) По мнению участников фокус-группы, наиболее перспективной сферой реализации государственно-частного партнерства является гражданское строительство (22.45%). После него идут сферы, тесно связанные со строительной отраслью (транспортировка и переработка ТБО, городского мусора (18.37%); развитие транспортной инфраструктуры (14.29%) и т.д.). Механизм тяготеет к проектам социальной направленности.

4) Немаловажным также является выявление основных проблем развития (продвижения) государственно-частного партнерства. По мнению участников фокус-группы, к ним относятся: финансовое состояние развития (продвижения) партнерских проектов (частный сектор (45.46%), государственный сектор (40.00%)); отсутствие или недостаточная развитость нормативно-правовой базы (властные структуры (35.00%), бизнес (27.26%)); отсутствие эффективной организационной составляющей (частный бизнес (13.64%), государственный сектор (20.0%)); в меньшей степени уровень доверия к сторонам взаимодействия.

5) Несмотря на нестабильную экономическую ситуацию, респонденты единогласно высказали мнение о необходимости создания условий формирования организационной и институциональной составляющей развития государственно-частного партнерства.

Развитие гражданского строительства посредством использования государственно-частного партнерства требует разработки соответствующей концепции, включающей привлечение инвестиций для достижения цели, институты и механизмы их эффективного использования, правовые основы функционирования. Методология концепции должна базироваться на системном развитии многообразных форм и моделей государственно-частного партнерства, что позволит максимально вовлечь в партнерство малый, средний и крупный бизнес на паритетных началах.

Методологическую базу концепции государственно-частного партнерства образуют принципы, которым должна отвечать модель управления развитием отраслевой структуры. При этом

большое значение приобретает принцип многовариантности, предполагающий выбор оптимальной модели из нескольких альтернативных и принцип устойчивости. Р.И. Миникан среди принципов государственно-частного партнерства выделяет участие населения в выборе проекта, равенство сторон соглашения, свободу в заключении партнерского соглашения и определении его условий [10]. Поддержание устойчивости требует соответствующей комбинации институтов и механизмов, способных поддержать систему в относительно равновесном состоянии. В условиях ограниченности ресурсов для достижения эффективности системы необходимо для каждого данного этапа развития рациональное соотношение государственного регулирования и рыночного механизма, что в итоге обеспечит синергетический эффект [11].

В работе ученых В.Г. Варнавского, А.В. Клименко, В.А. Королева [12] показано, что в основе формирования концепции развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве лежит система принципов, отражающих правила и нормы поведения субъектов отношений в процессе реализации проектов государственно-частного партнерства.

Анализ основополагающих принципов позволил отметить отсутствие в основе государственно-частного партнерства принципа объективности, который применительно к ГЧП ориентирует партнеров на выбранную ими субъективную хозяйственную деятельность.

Систематизация основополагающих принципов государственно-частного партнерства в гражданском строительстве дало возможность рассмотреть экономическую категорию как специфическую экономическую форму интеграционных процессов бизнеса и особую экономическую систему, объединяющую показатели развития отраслевой среды с институциональными факторами, обеспечивающими применение государственно-частного партнерства во взаимосвязи с субъектами гражданского строительства [13].

Для формирования условий активного использования государственно-частного партнерства в развитии общественной инфраструктуры в работе предложена схематическая визуализация концепции развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве, базисом которой стало формирование институциональной и организационной составляющей развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве. Принципы государственно-частного партнерства способствовали формированию цели, инструментов и задач разработки основных направлений развития инфраструктурных проектов (рис. 1).

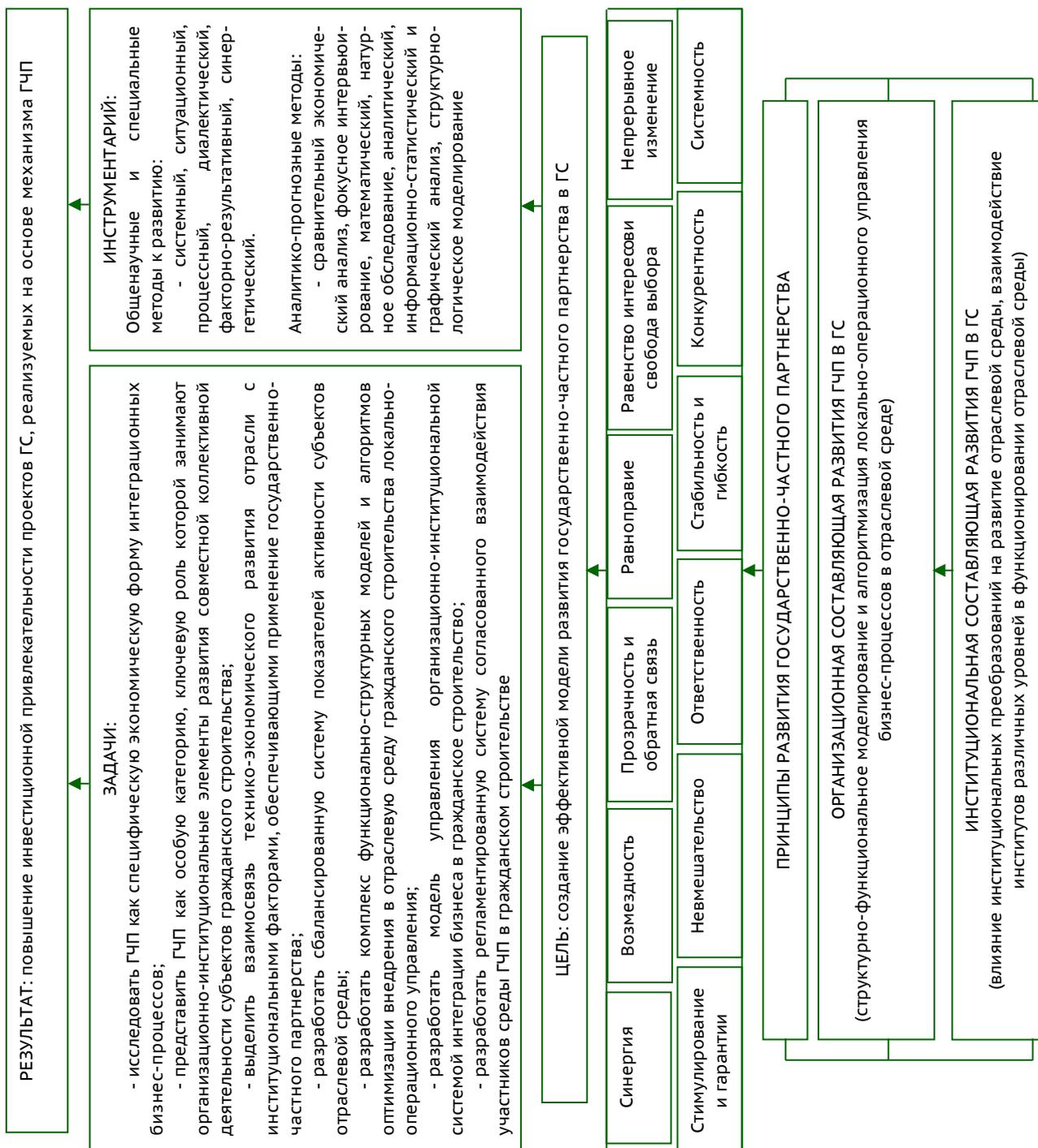


Рис. 1. Схема концепции развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве / Fig. 1. Conceptual Framework for Public-private Partnership in Civil Engineering

Источник: составлено автором / Source: compiled by the author

В работах Н.Ю. Яськовой и С.Б. Сборщикова [14, 15] отмечено, что развитие строительной отрасли является важнейшей сферой экономики и приобретает особое значение как необходимое условие практического перехода к рыночной модели экономического развития страны.

Во взаимосвязи понятий «государственно-частное партнерство» и «гражданское строительство» имеет место следующий концептуальный аспект: государственно-частное партнерство должно стать инструментом привлечения частного капитала в социально-значимую сферу

гражданского строительства. В силу капиталоемкости и долгосрочности гражданских проектов, привлечение частных инвесторов к созданию объектов гражданского строительства позволит существенно повысить эффективность их строительства и дальнейшей эксплуатации [16].

На сегодняшний день можно выделить основные проблемные моменты и ограничения развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве (рис. 2).



Рис. 2. Основные проблемы и ограничения развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве /  
Fig. 2. The Main Problems and Limitations of Public-Private Partnership Development in Civil Engineering

Источник: составлено автором / Source: compiled by the author

Минимизация проблем в развитии государственно-частного партнерства в гражданском строительстве послужит основой формирования и осуществления партнерского альянса, что обуславливает необходимость идентификации уже на первых этапах соответствующих инициатив потенциальных эффектов в рамках проекта, а также использования опыта потенциального партнера в гражданском строительстве.

Концептуальные подходы развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве заключаются в следующем:

1. Государственно-частное партнерство должно стать эффективным инструментом привлечения частного капитала в сферу гражданского строительства, а также иметь всестороннюю поддержку в лице государства.

2. Эффективная деятельность сферы гражданского строительства требует разработки и выполнения эффективных отраслевых и местных программ модернизации и развития объектов гражданского назначения.

3. Научность решения проблемы. Решение проблемы повышения доступности объектов гражданского назначения для населения необходимо осуществлять с учетом действия закона возвышения потребностей и закона убывающей предельной полезности [13].

4. Доступность всем социальным слоям населения соответствующего класса объектов гражданского назначения.

5. Возможность выбора населением способов (источников и методов финансирования) улучшения условий жизни.

6. Оптимизация административных процедур в гражданском строительстве.

7. Разработка и реализация государственной стратегии, направленной на привлечение вложений предприятий и бюджета в сферу строительства объектов гражданского назначения.

Реализация концептуальных подходов и прин-

ципов развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве повлияет на изменение объектов гражданского назначения и взаимосвязанных с гражданским строительством прочих сфер экономики.

### Заключение

В рамках исследования определена необходимость формирования концепции развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве. Основная идея концепции нацелена на создание правовой базы для регулирования отношений в сфере развития государственно-частного партнерства с учетом текущего законодательства, полномочий и финансовых возможностей органов государственной власти и местного самоуправления. В результате формирования концепции развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве с учетом организационной и институциональной составляющей изучена, структурирована и дополнена (принципами объективности и непрерывного процесса изменения) система принципов, что отражает правила и нормы поведения субъектов гражданского строительства в процессе реализации проектов государственно-частного партнерства.

Систематизация основополагающих принципов государственно-частного партнерства позволила рассмотреть государственно-частное партнерство как специфическую экономическую форму интеграционных процессов бизнеса; как особую экономическую систему, объединяющую показатели развития гражданского строительства с институциональными факторами, обеспечивающими применение государственно-частного партнерства во взаимосвязи с отраслевой инфраструктурой.

Кроме того, в работе сделан акцент на базовые проблемы развития государственно-частного партнерства в гражданском строительстве: отсутствие комплексного и системного подхода в нормативных правовых, организационных и финансовых ме-

ханизмах. Предложены подходы к развитию сотрудничества в гражданском строительстве: программа-ориентированность и доступность объектов гражданского назначения.

#### Библиография

- [1] Kuehn D. James Buchanan, Gordon Tullock, and the "Radically Irresponsible" One Person, One Vote Decisions // *Journal of the History of Economic Thought*. 2022. Vol. 44(3). Pp 1-24. (На англ.). DOI: 10.1017/S1053837221000304
- [2] Карибов С.Т. Фокусное сравнительное исследование взаимодействия экономических агентов в институциональной среде // *Вестник Алтайской академии экономики и права*. 2020. № 10(3). С. 276-289. DOI: 10.17513/vaael.1376
- [3] Vanberg V.J. J. M. Buchanan's contractarian constitutionalism: political economy for democratic society // *Public Choice*. 2020. Vol. 183(3). Pp. 339-370. (На англ.). DOI: 10.1007/s11127-020-00795-5
- [4] Белицкая А.В. Государственной инвестиционной политики в условиях цифровой экономики: российский и зарубежный опыт // *Право и цифровая экономика*. 2022. № 1(15). С. 22-29. DOI: 10.17803/2618-8198.2022.15.1.022-029
- [5] Бедняков А.С. Государственно-частное партнерство как модель развития публичной инфраструктуры // *Вестник МГИМО Университета*. 2022. Том 15. № 1. С. 143-176. DOI: 10.24833/2071-8160-2022-1-82-143-173
- [6] Семернин Д.А., Гончаренко М.А., Смелянская Д.Н., Карпенко Е.М. Институциональная инфраструктура государственно-частного партнерства // *Экономика и предпринимательство*. 2023. № 3(152). С. 854-858. DOI: 10.34925/EIP.2023.152.3.168
- [7] Балабенко Е.В. Оценка и предпосылки развития организационно-институционального механизма государственно-частного партнерства в жилищном строительстве Донецкой Народной Республики // *Менеджер*. 2021. № 1(95). С. 4-15. DOI: 10.5281/zenodo.4786837
- [8] Doronina N., Semilyutina N., Tsirina M. Methodology of Interdisciplinary Research on the Example of Scientific Research of the Human Genome / *E3S Web of Conferences*, Saint Petersburg, October 27-29, 2020. Vol. 215. Saint Petersburg: EDP Sciences, 2020. P. 05008. (На англ.). DOI: 10.1051/e3sconf/202021505008
- [9] Беляева О.И., Мукушев М.М. Развитие государственно-частного партнерства в сфере жилищного строительства (на примере города Астана) // *Социально-экономические явления и процессы*. 2019. Том 14. № 105. С. 47-59. DOI: 10.20310/1819-8813-2019-14-105-47-59
- [10] Mincan R.I. The Public-Private Partnership. A Smart Solution for an Optimal Urban Security // *AUDRI*. 2020. Vol. 13(2). (На англ.). Pp. 171-181.
- [11] Зельднер А.Г. Институционализм в управлении развитием партнерских отношений государства и бизнеса: состояние и тенденции // *Экономические науки*. 2022. № 206. С. 48-55. DOI: 10.14451/1.206.48
- [12] Варнавский В.Г., Клименко А.В., Королев В.А. Государственно-частное партнерство: теория и практика. М.: Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики", 2010. 287 с.
- [13] Балабенко Е.В. Стукалова О.А. Концептуальные принципы развития жилищного строительства путем использования форм государственно-частного партнерства // *Экономика строительства и городского хозяйства*. 2016. Том 12. № 3. С. 107-114.
- [14] Яськова Н.Ю., Зайцева Л.И. Формирующиеся тенденции развития строительного рынка в условиях нарастающего санкционного давления // *Вестник МГСУ*. 2023. Том 18. № 12. С. 2025-2036. DOI: 10.22227/1997-0935.2023.12.2025-2036
- [15] Сборщиков С.Б., Лазарева Н.В. Реинжиниринг бизнес-процессов в условиях применения новых организационных схем управления строительством // *Вестник МГСУ*. 2024. Том 19. № 8. С. 1390-1400. DOI: 10.22227/1997-0935.2024.8.1390-1400
- [16] Балабенко Е.В. Администрирование организационно-институциональной среды развития государственно-частного партнерства в строительном комплексе // *Beneficium*. 2024. № 4(53). С. 6-14. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2024.4(53).6-14

#### References

- [1] Kuehn D. James Buchanan, Gordon Tullock, and the "Radically Irresponsible" One Person, One Vote Decisions // *Journal of the History of Economic Thought*. 2022. Vol. 44(3). Pp 1-24. DOI: 10.1017/S1053837221000304
- [2] Karibov S.T. Focus Comparative Study of Interaction Economic Agents in the Institutional Environment // *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2020. Vol. 10(3). Pp. 276-289. (In Russ.). DOI: 10.17513/vaael.1376
- [3] Vanberg V.J. J. M. Buchanan's contractarian constitutionalism: political economy for democratic society // *Public Choice*. 2020. Vol. 183(3). Pp. 339-370. DOI: 10.1007/s11127-020-00795-5
- [4] Belitskaya A.V. Transformation of State Investment Policy in the Digital Economy: Russian and Foreign Experience // *Law and Digital Economy*. 2022. Vol. 1(15). Pp. 22-29. (In Russ.). DOI: 10.17803/2618-8198.2022.15.1.022-029
- [5] Bednyakov A.S. Public-Private Partnership as a Model of Public Infrastructure Development // *MGIMO Review of International Relations*. 2022. Vol. 15(1). Pp. 143-176. (In Russ.). DOI: 10.24833/2071-8160-2022-1-82-143-173
- [6] Semernin D.A., Goncharenko M.A., Smelyanskaya D.N., Karpenko E.M. Institutional Infrastructure of Public-Private Partnership // *Economy and Entrepreneurship*. 2023. Vol. 3(152). Pp. 854-858. (In Russ.). DOI: 10.34925/EIP.2023.152.3.168
- [7] Balabenko E.V. Assessment and Prerequisites of the Development of the Organizational and Institutional Mechanism of Public-Private Partnership in Housing Construction of Donetsk People's Republic // *Manager*. 2021. Vol. 1(95). Pp. 4-15. (In Russ.). DOI: 10.5281/zenodo.4786837
- [8] Doronina N., Semilyutina N., Tsirina M. Methodology of Interdisciplinary Research on the Example of Scientific Research of the Human Genome / *E3S Web of Conferences*, Saint Petersburg, October 27-29, 2020. Vol. 215. Saint Petersburg: EDP Sciences, 2020. P. 05008. DOI: 10.1051/e3sconf/202021505008
- [9] Belyayeva O.I., Mukushev M.M. Development of Public-Private Partnership in the Sphere of Housing Construction (on the Example of Astana) // *Social-Economic Phenomena and Processes*. 2019. Vol. 14(105). Pp. 47-59. (In Russ.). DOI: 10.20310/1819-8813-2019-14-105-47-59
- [10] Mincan R.I. The Public-Private Partnership. A Smart Solution for an Optimal Urban Security // *AUDRI*. 2020. Vol. 13(2). Pp. 171-181.
- [11] Zeldner A.G. Institutionalism in Managing the Development of Partnership Relations Between the State and Business: State and Trends // *Economic Sciences*. 2022. Vol. 206. Pp. 48-55. (In Russ.). DOI: 10.14451/1.206.48
- [12] Varnavskiy V.G., Klimenko A.V., Korolev V.A. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo: teoriya i praktika [Public-private partnership: theory and practice]. M.: National Research University "Higher School of Economics", 2010. 287 p. (In Russ.).

- [13] Balabenko E.V., Stukalova O.A. The Conceptual Principles of Development of Housing Construction by Use of Forms Public-Private Partnership // Economics of Civil Engineering and Municipal Economy. 2016. Vol. 12(3). Pp. 107-114. (In Russ.).
- [14] Yaskova N.Yu., Zaitseva L.I. Emerging Trends in the Construction Market under Increasing Sanctions Pressure // Vestnik MGSU. 2023. Vol. 18(12). Pp. 2025-2036. (In Russ.). DOI: 10.22227/1997-0935.2023.12.2025-2036
- [15] Sborshikov S.B., Lazareva N.V. Reengineering of Business Processes in the Context of Application of New Organizational Schemes of Construction Management // Vestnik MGSU. 2024. Vol. 19(8). Pp. 1390-1400. (In Russ.). DOI: 10.22227/1997-0935.2024.8.1390-1400
- [16] Balabenko E.V. Administration of the Organizational and Institutional Environment for the Development of Public-Private Partnership in the Building Complex // Beneficium. 2024. Vol. 4(53). Pp. 6-14. (In Russ.). DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2024.4(53).6-14

#### Информация об авторе / About the Author

**Елена Владимировна Балабенко** – д-р экон. наук, доцент; профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, Макеевка, Донецкая Народная Республика, Россия / **Elena V. Balabenko** – Dr. Sci. (Economics), Docent; Professor, The Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture, Makeyevka, The Donetsk People's Republic, Russia

E-mail: Balabenko\_e@mail.ru

SPIN РИНЦ 7970-0522

ORCID 0000-0002-6024-9452

Researcher ID KJD-5562-2024

Дата поступления статьи: 06 июля 2025  
Принято решение о публикации: 25 сентября 2025

Received: July 06, 2025  
Accepted: September 25, 2025