

DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.3(56).68-79

УДК 338.439.6:631

JEL Q1, Q18, R11



ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕГИОНА: ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ НА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ**Н.А. Канищева**, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия**Т.П. Ивахненко**, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия

Аннотация. Исследование посвящено состоянию сельского хозяйства Новгородской области. В статье выявлены актуальные направления развития и существующие проблемы отрасли, а также выработаны предложения по их решению. Определено общее состояние рассматриваемой отрасли в сравнении с федеральными значениями, отмечена доля влияния региона на общую ситуацию в стране. Изучено влияние мер государственной поддержки сельского хозяйства Новгородской области на результаты деятельности предприятий данной отрасли, функционирующих на территории региона, особое внимание уделено влиянию субсидирования на рентабельность всей деятельности рассматриваемых организаций. Выявлены особенности функционирования различных форм хозяйствования Новгородской области, проведено детальное сравнение результатов финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций и представителей малых и средних предприятий отрасли. Раскрыты основные факторы, влияющие на развитие сельского хозяйства региона, проанализированы особенности управления различными формами хозяйствования отрасли. Установлено, что эффективность деятельности большинства организаций сильно зависит от оказываемых мер государственной поддержки, и необходимо более рациональное распределение субсидирования между различными формами хозяйствования, выявлены группы, наиболее нуждающиеся в поддержке со стороны государства. Подробно исследованы валовые сборы различной сельскохозяйственной продукции, определены лидирующие направления, ставящие сельское хозяйство Новгородской области на первые места по федеральному округу, а также направления испытывающие определенные трудности. В качестве объектов исследования были выбраны 59 сельскохозяйственных организаций, 226 крестьянских (фермерских) хозяйств, 39 индивидуальных предпринимателей и 18 сельскохозяйственных производственных кооперативов, осуществляющих свою деятельность на территории Новгородской области.

Ключевые слова: валовой сбор продукции, малые и средние предприятия, меры государственной поддержки, рентабельность, сельское хозяйство, субсидии

Для цитирования: Канищева Н.А., Ивахненко Т.П. Проблемы и пути развития сельского хозяйства региона: влияние государственной поддержки на финансово-хозяйственную деятельность товаропроизводителей // BENEFICIUM. 2025. № 3(56). С. 68-79. DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.3(56).68-79

ORIGINAL PAPER

PROBLEMS AND WAYS OF DEVELOPMENT OF AGRICULTURE IN THE REGION: THE IMPACT OF STATE SUPPORT ON THE FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITIES OF PRODUCERS**N.A. Kanishcheva**, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia**T.P. Ivakhnenko**, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia

Abstract. This article analyzes the current state of agriculture in the Novgorod region, identifies relevant development directions, and reveals existing problems within the industry while proposing solutions to address them. Various well-known methods were employed during the description and research process. The overall condition of this sector was determined by comparing it with federal values, noting the regional influence on the national situation as a whole. The impact of government support measures for agriculture in the Novgorod region on the performance results of enterprises operating in this field has been studied, with particular attention paid to how subsidies affect the profitability of these organizations' activities. Specific features of various forms of business activity in the Novgorod region have been identified, including detailed comparisons between financial-economic indicators of agricultural organizations and small-to-medium-sized businesses. Key factors influencing agricultural development have been uncovered, along with an analysis of management practices specific to different types of agricultural entities. It is established that most organizations'

efficiency heavily depends on governmental support measures, necessitating more rational distribution of subsidization among diverse forms of economic activity, highlighting groups requiring greater state assistance. Detailed studies have been conducted into gross harvests of varied agricultural products, identifying leading sectors where Novgorod's agriculture ranks first in its federal district, as well as areas facing certain challenges. For the purposes of investigation, 59 agricultural companies, 226 peasant farms, 39 individual entrepreneurs, and 18 agricultural production cooperatives active in the Novgorod region were selected as study objects.

Keywords: gross harvest, small-and-medium-sized businesses, government support measures, profitability, agriculture, subsidies

For citation: Kanishcheva N.A., Ivakhnenko T.P. Problems and Ways of Development of Agriculture in the Region: the Impact of State Support on the Financial and Economic Activities of Producers // BENEFICIUM. 2025. Vol. 3(56). Pp. 68-79. (In Russ.). DOI: 10.34680/BENEFICIUM.2025.3(56).68-79

Введение

Сельское хозяйство, лежащее в основе продовольственной обеспеченности, является одной из ключевых по социальной значимости отраслей Новгородской области. Разнообразие и высокое качество сельскохозяйственной продукции играет важную роль в поддержании здоровья и благополучия народа. В составе валового регионального продукта в 2023 году сельское хозяйство занимает долю равную 6.2%. Ведущей отраслью сельского хозяйства является животноводство, доля которого в общем объеме в 2023 году составила 65.6%. Основные направления: молочное скотоводство, свиноводство и птицеводство. В растениеводстве хозяйства области специализируются на выращивании зерновых и зернобобовых на фуражные цели, картофеля и овощей. В последние годы отрасль находится в достаточно сложном положении, негативное влияние оказали неблагоприятные погодные условия в вегетационный период и вспышка африканской чумы свиней, в связи с чем необходимо эффективное оказание поддержки со стороны государства товаропроизводителям сельскохозяйственной продукции.

Цель настоящего исследования – выявить актуальные направления развития и существующие проблемы сельского хозяйства Новгородской области, а также выработать предложения по их решению.

Основные задачи исследования:

- рассмотреть динамику выручки и заработных плат работников сельскохозяйственных производителей Новгородской области и соотнести полученные данные с федеральными значениями;
- определить влияние субсидирования на прибыльность и устойчивость работы сельскохозяйственных товаропроизводителей Новгородской области;
- провести анализ валового сбора сельскохозяйственной продукции товаропроизводителями Новгородской области и соотнести эти данные с показателями по Северо-Западному федеральному округу;
- сравнить результаты финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций и представителей МСП

данной отрасли Новгородской области;

- установить необходимость совершенствования механизмов государственной финансовой поддержки товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области.

Объектом исследования выступают 59 сельскохозяйственных организаций, 226 крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ), 39 индивидуальных предпринимателей (ИП) и 18 сельскохозяйственных производственных кооперативов (СПОК), осуществляющих свою деятельность на территории Новгородской области. В ходе исследования использовались методы сравнительного анализа, включая абстрактно-логический и статистический методы.

Результаты и их обсуждение

В рамках анализа основных показателей финансово-хозяйственной деятельности товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области охвачен период за 2021-2023 годы и проведен сравнительный анализ этих показателей с соответствующими значениями по Северо-Западному федеральному округу и Российской Федерации в целом.

Величина выручки от продажи продукции (товаров), работ и услуг основных товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области и Российской Федерации представлена в *табл. 1*.

За исследуемый период общий объем выручки сельскохозяйственных товаропроизводителей РФ вырос на 1078 млрд рублей (+21.37%), что свидетельствует о положительной динамике развития отрасли сельского хозяйства в целом по стране. Сельскохозяйственные организации показали умеренный рост выручки (+20.84%). Доля их выручки составила около 85% от общего объема выручки всех рассматриваемых субъектов, что говорит об их значительной роли в формировании отраслевого дохода. КФХ увеличили свою выручку на 109 млрд рублей (+17.78%), а их вклад составляет примерно 12%. ИП продемонстрировали наиболее значительный относительный прирост выручки (+60.24%) на фоне неболь-

шого абсолютного роста (на 50 млрд рублей), однако их удельный вес в общей структуре оста-

ется минимальным (менее 3%). СПоК также показали существенный рост выручки (+40.63%, +26 млрд рублей).

Таблица 1 / Table 1

Соотношение выручки от продажи продукции (товаров), работ и услуг основных товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области и Российской Федерации, млрд руб. / Ratio of Revenue from Sales of Products (Goods), Works and Services of the Main Agricultural Producers of the Novgorod Region and the Russian Federation, billion rubles

	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				+/-	%
ВСЕГО (РФ):	5045	5564	6123	1078	121.37
Сельскохозяйственные организации	4285	4688	5178	893	120.84
КФХ	613	678	722	109	117.78
ИП	83	118	133	50	160.24
СПоК (кроме кредитных)	64	80	90	26	140.63
ВСЕГО (Новгородская область):	18.06	20.20	22.18	4.12	122.81
Сельскохозяйственные организации	15.73	17.03	19.01	3.28	120.85
КФХ	1.75	2.26	2.13	0.38	121.71
ИП	0.02	0.12	0.19	0.17	в 10 р.
СПоК (кроме кредитных)	0.56	0.79	0.85	0.29	151.79
ВСЕГО доля в РФ, %	0.36	0.36	0.36	0.004	101.19
Сельскохозяйственные организации	0.37	0.36	0.37	0	100.01
КФХ	0.29	0.33	0.30	0.01	103.34
ИП	0.02	0.10	0.14	0.12	в 6 р.
СПоК (кроме кредитных)	0.88	0.99	0.94	0.07	107.94

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

Совокупная выручка всех товаропроизводителей Новгородской области выросла на 22.81%, ее темпы роста незначительно отличаются от средних показателей по стране. Сельскохозяйственные организации области увеличили доходы на 20.85%, что также близко к среднероссийскому уровню. В КФХ общая сумма выручки невелика (2.13 млрд руб.), но наблюдается ее значительный прирост (+21.71%), что положительно характеризует активность малого предпринимательства в регионе. Аналогично ИП показали самый стремительный рост (более чем в десять раз), демонстрируя потенциал этого сегмента. Несмотря на скромные абсолютные цифры, выручка СПоК увеличилась практически вдвое, что подтверждает эффективность кооперативных моделей ведения хозяйства. Доля Новгородской области в доходе страны остается незначительной – 0.36%. Доля сельскохозяйственных организаций колеблется около 0.37%. Остальные категории занимают менее половины процента, что подчеркивает ограниченность влияния Новгородской аграрной индустрии на национальный рынок.

Рост выручки сельскохозяйственных товаропроизводителей соответствует общим тенденциям повышения продуктивности сельскохозяйственной отрасли в России [2]. Наиболее значимый темп роста наблюдается среди ИП и СПоК,

хотя их объемы выручки остаются минимальными по сравнению с сельскохозяйственными организациями и КФХ. Таким образом, наибольшее влияние на общую динамику оказывают крупные сельскохозяйственные организации, но в свою очередь малые субъекты рынка показывают высокие темпы роста, несмотря на небольшую долю в совокупном обороте [3].

Соотношение среднемесячной заработной платы работников основных товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области и Российской Федерации представлено в табл. 2.

В сельскохозяйственных организациях страны за рассматриваемый период средняя заработная плата составила 50 431 руб. (+35.38%). В КФХ прирост равен +33.32%. У ИП наблюдался наибольший процентный рост среди всех категорий (+36.02%), наименьший – в СПоК (+28.42%).

В сельскохозяйственных организациях Новгородской области заработная плата в 2023 году немного выше общероссийского уровня (50743 руб.), прирост составил +35.67%. В КФХ, наоборот, ее уровень значительно ниже, чем в среднем по России, темпы роста также низки – 123.86%. У ИП ситуация аналогична – заработная плата заметно ниже среднего по России (17022 руб. против 27277 руб.) и темп роста самый низкий среди всех представленных (108.29%).

Таблица 2 / Table 2

Соотношение среднемесячной заработной платы работников основных товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области и Российской Федерации, руб. / Ratio of Average Monthly Wages of Employees of the Main Agricultural Producers in the Novgorod Region and the Russian Federation, rubles

	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				+/-	%
Российская Федерация:					
Сельскохозяйственные организации	37250	43868	50431	13181	135.38
КФХ	18201	20856	24266	6065	133.32
ИП	20054	22742	27277	7223	136.02
СПоК (кроме кредитных)	23068	26061	29624	6556	128.42
Новгородская область:					
Сельскохозяйственные организации	37403	42799	50743	13340	135.67
КФХ	16050	16683	19880	3830	123.86
ИП	15719	15167	17022	1303	108.29
СПоК (кроме кредитных)	23055	26972	25416	2361	110.24

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

Все основные группы товаропроизводителей демонстрируют положительный тренд роста заработной платы, наибольший рост отмечается у сельскохозяйственных организаций как в стране в целом, так и в Новгородской области. Однако в 2023 году уровень заработной платы в Новгородской области значительно ниже федерального уровня практически по всем категориям, кроме сельскохозяйственных организаций.

Таким образом, отмеченные тенденции свидетельствуют о региональной неоднородности в оплате труда работников сферы сельского хозяйства. Хотя рост средних заработков фиксируется

повсеместно, существует значительная дифференциация внутри разных форм хозяйствования [4]. Эта ситуация требует особого внимания властей для разработки мер поддержки МСП и выравнивания региональных диспропорций, так как объем предоставляемых грантов и финансовой помощи производителям может быть недостаточен или распределяться неэффективно.

В связи с этим рассмотрим суммы субсидий, отнесенных на финансовый результат отчетного года основных товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области (табл. 3).

Таблица 3 / Table 3

Сумма субсидий, отнесенных на финансовый результат отчетного года основных товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области, млн. руб. / The Amount of Subsidies Allocated to the Financial Result of the Reporting Year of the Main Agricultural Producers of the Novgorod Region, million rubles

	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				+/-	%
ВСЕГО ПО ОБЛАСТИ:	450	603	504	54	112.0
Сельскохозяйственные организации	252	349	216	-36	85.7
КФХ	167	234	246	79	147.3
ИП	14	1.0	5	-9	35.7
СПоК (кроме кредитных)	17	20	37	20	в 2 р.

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

За период с 2021 по 2023 год общая сумма субсидий увеличилась до 504 млн рублей (+12.0%).

Суммы субсидий, выделенных сельскохозяйственным организациям, сократились на 14.3%, что говорит о снижении государственной поддержки данных форм хозяйствования. В свою очередь в КФХ наблюдается значительное увеличение объемов субсидирования (+47.3%). Таким образом, государство активно поддерживает малый

бизнес в секторе сельского хозяйства. Необходимо отметить значительное уменьшение объема субсидий ИП (-64.3%), что может свидетельствовать о снижении интереса государства к поддержке индивидуального предпринимательства в аграрном секторе. Двукратный рост субсидий СПоК может говорить о том, что государство усиливает поддержку кооперации, способствуя интеграции мелких производителей в крупные структуры.

Таким образом, государственная поддержка в рамках программы субсидирования постепенно перераспределяется между разными формами хозяйствования [5]. Можно выделить два ключевых направления:

- снижение поддержки сельскохозяйственных организаций, вероятно связанное с оптимизацией бюджетных расходов и необходимостью поддержания конкурентоспособности иных производителей сельскохозяйственной продукции;
- активизация поддержки МСП (КФХ и СПоК),

что способствует диверсификации сельского хозяйства и повышению устойчивости всей системы продовольственного обеспечения региона.

Тем не менее, при таком перераспределении важно сохранить баланс интересов между крупными и малыми производителями, что сможет обеспечить стабильность и устойчивость сельского хозяйства региона [6].

Влияние государственной поддержки на прибыль основных товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции Новгородской области представлено в *табл. 4*.

Таблица 4 / Table 4

Соотношение прибыли/убытка до налогообложения с учетом субсидий и без учета субсидий основным товаропроизводителям сельскохозяйственной продукции Новгородской области, млн руб. / Profit/Loss Ratio before Tax, Including and Excluding Subsidies, for Major Agricultural Producers in the Novgorod Region, million rubles

	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				+/-	%
ВСЕГО ПО НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ с учетом субсидий:	960	1463	1548	588	161.3
Сельскохозяйственные организации	775	1156	1236	461	159.5
КФХ	129	252	220	91	170.5
ИП	7	19	42	35	в 6 р.
СПоК (кроме кредитных)	49	36	50	1	102.0
ВСЕГО ПО НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ без учета субсидий:	510	858	1043	533	в 2 р.
Сельскохозяйственные организации	524	806	1020	496	194.7
КФХ	-38	18	-26	12	68.4
ИП	-7	18	37	44	-
СПоК (кроме кредитных)	31	16	12	-19	38.7

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / *Source:* compiled by the authors based on [1]

В 2023 году сумма прибыли всех товаропроизводителей с учетом субсидий достигла 1548 млн рублей (+61.3%). В сельскохозяйственных организациях наблюдается аналогичный высокий рост (+59.5%). В КФХ полученная прибыль также возросла до 220 млн рублей (+ 70.5%). Самые значительные темпы роста наблюдаются у ИП, чья прибыль резко повысилась с 7 млн рублей до 42 млн рублей (рост почти в шесть раз). СПоК получили самую низкую прибыль, при этом отмечен небольшой рост (+ 2%).

При анализе результатов без учета субсидий становится ясно, насколько велика роль государственной поддержки в обеспечении прибыльности хозяйств. Сумма прибыли без учета субсидий товаропроизводителей региона за рассматриваемый период также растет, с 510 млн рублей до 1043 млн рублей (увеличение более чем в 2 раза). У сельскохозяйственных организаций прибыль без учета субсидий показывает высокие темпы роста (194.7%). У КФХ наблюдается негативная динамика: наблюдаются значительные убытки организаций. У ИП общий рост прибыли на 44 млн рублей. СПоК оказались наименее успешными, показывая снижение прибыли почти на две трети.

Государственные субсидии имеют существенное значение в сельском хозяйстве Новгородской области, они обеспечивают значительную долю прибыли большинства субъектов рынка. Без субсидий многие хозяйства столкнулись бы с серьезными финансовыми трудностями. Также наблюдается неравномерное использование субсидий, малые производители и кооперативы нуждаются в дополнительной поддержке и совершенствовании механизмов выделения субсидий [7]. КФХ и ИП испытывают самые большие трудности, поскольку зависят от внешних факторов и требуют специальных инструментов поддержки для достижения устойчивого финансового результата, поэтому необходимо пересмотреть механизмы выдачи субсидий и определить приоритеты поддержки, уделяя внимание малым и средним хозяйствам, чтобы обеспечить равномерное развитие отрасли [8].

Для подтверждения вышесказанного рассмотрим соотношение рентабельности всей деятельности с учетом субсидий и без учета субсидий основным товаропроизводителям сельскохозяйственной продукции Новгородской области за 2021-2023 годы (*табл. 5*).

Таблица 5 / Table 5

Соотношение рентабельности всей деятельности с учетом субсидий и без учета субсидий основным товаропроизводителям сельскохозяйственной продукции Новгородской области, % / The Ratio of Profitability of All Activities Including Subsidies and Excluding Subsidies to the Main Agricultural Producers of the Novgorod Region

	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
				+/-	%
ВСЕГО ПО ОБЛАСТИ (с учетом субсидий):					
Сельскохозяйственные организации	5.4	7.4	7.2	1.8	133.3
КФХ	7.2	11.3	10.2	3.0	141.7
ИП	26.5	18.0	27.4	0.9	103.4
СПоК (кроме кредитных)	9.4	4.7	6.1	-3.3	64.9
ВСЕГО ПО ОБЛАСТИ (без учета субсидий):					
Сельскохозяйственные организации	3.6	5.2	6.0	2.4	166.7
КФХ	-2.1	0.8	-1.2	0.9	57.1
ИП	-26.7	17.0	24.4	51.1	-
СПоК (кроме кредитных)	6.1	2.1	1.5	-4.6	24.6

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

У сельскохозяйственных организаций за рассматриваемый период показатель рентабельности с учетом субсидий увеличился на 7.2% (темп роста – 133.3%). У КФХ мы видим еще больший рост рентабельности, повышение показателя на 141.7% демонстрирует высокую зависимость хозяйств от государственной поддержки. Хотя у ИП абсолютный рост показателя оказался небольшим, общая динамика осталась положительной, подчеркивая важность субсидий для успешного функционирования частного бизнеса в агропромышленном комплексе. Единственным сегментом, показавшим отрицательную динамику, стали СПоК, чей показатель снизился. Важно отметить, что снижение на 3.3% привело к падению показателя рентабельности на треть, что сигнализирует о проблемах в функционировании кооперативов.

Перейдем к рассмотрению чистой рентабельности, исключая влияние государственной поддержки. У сельскохозяйственных организаций рентабельность показала рост на 66.7%. Этот факт подчеркивает способность крупных организаций успешно вести деятельность независимо от субсидий. В КФХ ситуация оказалась крайне сложной: рентабельность в 2023 году составила (-1.2%). Фермерам приходится сталкиваться с высокими рисками и отсутствием собственной капитализации. Самый впечатляющий рост рентабельности произошел у ИП: показатель повысился с -26.7% до +24.4%. Такое резкое изменение подчеркивает большую чувствительность частных предпринимателей к условиям внешней среды и необходимость постоянной адаптации. СПоК испытали падение рентабельности без учета субсидий на 4.6 процентных пункта, что говорит о существенном ухудшении экономической устойчивости кооперативов.

Таким образом, меры государственной поддержки оказывают огромное влияние на экономическое положение всех типов сельскохозяйственных производителей и поддерживают их финансовую устойчивость. Независимо от предоставленных субсидий сельскохозяйственные организации способны демонстрировать положительную динамику

и увеличивать рентабельность своего бизнеса, в свою очередь фермерские хозяйства и ИП сильно зависят от мер государственной поддержки, кроме того, без них они вынуждены терпеть убытки. Сельскохозяйственные кооперативы находятся в кризисном положении и испытывают нехватку государственной поддержки [9].

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций, КФХ и ИП Новгородской области соотнесем с аналогичными показателями сельскохозяйственных товаропроизводителей Северо-Западного федерального округа (табл. 6-9).

Данные табл. 6 позволяют сравнить основные показатели финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций Новгородской области с аналогичными показателями Северо-Западного федерального округа (СЗФО) и выявить особенности их взаимодействия.

По состоянию на 2023 год выручка сельскохозяйственных организаций Новгородской области составила 19017 млн рублей, что значительно уступает среднему значению по СЗФО (около 302 млрд рублей). Доля Новгородской области в общей выручке СЗФО равна 6.3%, в связи с чем по этому показателю регион занимает пятую позицию среди субъектов федерального округа. Величина затрат на производство сельскохозяйственной продукции в Новгородской области также стабильно росла (118% от первоначального уровня). Расходы сельскохозяйственных организаций области в 2023 году составляют 6.6% от общих затрат товаропроизводителей СЗФО. При учете субсидий прибыль новгородских сельскохозяйственных организаций составляла в 2023 году 1236 млн рублей, что значительно ниже показателя по федеральному округу (46.7 млрд рублей). Без учета субсидий эта цифра снижается до 1020 млн рублей, аналогично оставаясь далеко позади общих значений СЗФО (30.9 млрд рублей). Темпы роста прибыли по региону весьма высоки (примерно 159% и 195% соответственно), но ее размер остается низким. Однако, если рассматривать прибыль без учета субсидий,

место региона в рейтинге поднимается с 7 на 6, что может говорить о меньшей зависимости организаций области от мер государственной поддержки, чем в других регионах СЗФО. Эту гипотезу подтверждает анализ рентабельности – показатель с учетом субсидий равняется в 2023 году 7.2%, что достаточно высоко для Новгородской области, но суще-

ственно ниже уровня СЗФО (17.8%). Без учета субсидий уровень рентабельности равен 6%, что вновь существенно ниже средних значений (11.8%), но во втором случае место региона в рейтинге пятое вместо девятого при учете субсидий, что подтверждает меньшую зависимость сельскохозяйственных организаций Новгородской области от мер государственной поддержки.

Таблица 6 / Table 6

Соотношение основных показателей финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций Новгородской области и Северо-Западного федерального округа / The Ratio of the Main Indicators of Financial and Economic Activity of Agricultural Organizations in the Novgorod Region and the Northwestern Federal District

Показатель / Indicator	СЗФО / NWFD			Новгородская область / Novgorod Region					Доля в СЗФО, %/ Share in FD	Место в СЗФО в 2023 г. / Rate in FD in 2023
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.			
							+/-	%		
Выручка, млн руб.	244853	299458	302002	15731	17033	19017	3286	121	6.3	5
Себестоимость, млн руб.	202272	232345	240661	13454	14423	15881	2427	118	6.6	5
Прибыль (убыток) до налогообложения с уче- том субсидий, млн руб.	30317	59560	46733	775	1156	1236	461	159	2.6	7
Прибыль убыток до нало- гообложения без учета субсидий, млн руб.	17239	45418	30877	524	806	1020	496	195	2.3	6
Уровень рентабельности с учетом субсидий, %	13.9	23.6	17.8	5.4	7.4	7.2	1.8	133	-	9
Уровень рентабельности без учета субсидий, %	7.9	18.0	11.8	3.6	5.2	6.0	2.4	167	-	5

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

Таким образом, наблюдается положительная тенденция в развитии сельскохозяйственных организаций Новгородской области, однако, масштабы несопоставимы с показателями федерального округа. Основная проблема заключается в невысоких уровнях рентабельности, вызванных ограниченными возможностями снижения издержек и недостаточности собственных средств для инновационного развития [10]. Необходимо развивать внутренний потенциал отрасли путем внедрения инновационных технологий, оптимизации управления и привлечения дополнительного капитала для повышения качества продукции и конкурентоспособности хозяйств.

Данные табл. 7 позволяют проанализировать соотношение валового сбора основных видов продукции сельскохозяйственных организаций в Новгородской области и в целом по Северо-Западному федеральному округу за 2021-2023 годы.

В Новгородской области сбор зерна (14 организаций) уменьшился (56% от уровня 2021 года). Доля Новгородской области в СЗФО незначительна и продолжает сокращаться, составляя всего 1.6% от общего урожая зерновых в федеральном округе. За рассматриваемый период произошел ощутимый рост сборов картофеля в СЗФО (127.9 тыс. тонн в 2023 году). Новгородскими сельскохозяйственными организациями производится незначительное количество картофеля (7 организаций), всего 6 тыс. тонн в 2023 году, что существенно ниже среднего уровня по СЗФО.

В Новгородской области за рассматриваемый период производство овощей (6 организаций) стабильно увеличилось с 17.7 тыс. тонн до 22.2 тыс. тонн. Доля Новгородской области является второй по величине в СЗФО, что говорит о важности данного направления растениеводства для региона.

Выпуск молока в области медленно растет (27 организаций), но доля в общем производстве по федеральному округу невысокая, поэтому регион занимает восьмое место в рейтинге областей СЗФО. Также в Новгородской области очень низкие объемы КРС (33 организации) и свиней (2 организации) в живой массе, составляющие в 2023 году всего 1.6 тыс. тонн и 9.6 тыс. тонн соответственно. Однако, Новгородская область занимает второе место в СЗФО по производству птицы в живом весе (3 организации), выпустив в 2023 году 118.9 тыс. тонн. Общий объем производства птицы в живом весе в федеральном округе довольно стабилен и находится на высоком уровне (около 530 тыс. тонн ежегодно). Доля Новгородской области в СЗФО довольно высокая и составляет около 22.4% от общего объема производства птицы сельскохозяйственными организациями федерального округа. Таким образом, Новгородская область имеет выраженное преимущество в производстве птицы, что обеспечивает ей высокое место в региональном рейтинге. Данный сегмент демонстрирует хорошие результаты и потенциально способен служить основой для дальнейших экономических успехов.

Таблица 7 / Table 7

Соотношение валового сбора основных видов продукции сельскохозяйственных организаций Новгородской области и Северо-Западного федерального округа / The Ratio of the Gross Harvest of the Main Types of Products of Agricultural Organizations in the Novgorod Region and the Northwestern Federal District

Показатель / Indicator	СЗФО / NWFD			Новгородская область / Novgorod Region					Доля в СЗФО, %/ Share in FD	Место в СЗФО в 2023 г. / Rate in FD in 2023
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.			
							+/-	%		
Зерновые и зернобобовые, тыс. тонн	1044.8	1114.7	1067.8	30.8	17.9	17.4	-13.4	56	1.6	5
Картофель (без учета семенного картофеля), тыс. тонн	79.3	102.5	127.9	6.4	2.6	6.0	-0.4	94	4.7	6
Овощи открытого грунта, тыс. тонн	67.5	83.1	77.6	17.7	21.1	22.2	4.5	125	28.6	2
Овощи защищенного грунта, тыс. тонн	66.8	68.9	66.3	6.1	6.3	6.2	0.1	102	9.3	4
Молоко сырое всех видов, тыс. тонн	1723.1	1786.0	1906.2	35.2	37.0	37.6	2.4	107	2.0	8
КРС в живой массе, тыс. тонн	70.1	71.0	75.5	1.2	1.3	1.6	0.4	133	2.1	7
Свиньи в живой массе, тыс. тонн	443.8	409.2	444.4	14.6	7.3	9.6	-5.0	66	2.2	4
Птица в живой массе, тыс. тонн	511.5	516.4	531.1	119.6	119.5	118.9	-0.7	99	22.4	2
Яйца, млн шт.	4550.4	4589.0	4483.2	58.2	65.11	65.7	7.5	113	1.5	5

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

Сельскохозяйственные организации Новгородской области демонстрируют существенные отличия в результатах от показателей СЗФО, у них практически отсутствует крупное производство зерновых и картофеля, что может привести к уязвимости области в плане продовольственной безопасности [11]. Показатели выращивания мясной продукции животных низки, животноводческая сфера нуждается в развитии и привлечении дополнительных ресурсов. Однако Новгородская область выделяется высоким производством овощей открытого грунта, что открывает перспективы дальнейшего развития этого сегмента. Аналогично область уверенно лидирует в сегменте птицеводства. Именно эта отрасль

может стать драйвером роста и опорой для дальнейшего развития сельского хозяйства региона. Поэтому целесообразно поддерживать данную сферу, внедряя новые технологии и совершенствуя управление предприятиями, что обеспечит дальнейшее укрепление позиций области в сфере сельского хозяйства [12]. Также следует обратить внимание на слабую долю Новгородской области в производстве важнейших продуктов питания, таких как зерно и мясо, что может вызвать проблему продовольственной обеспеченности и увеличивает риски нехватки товаров первой необходимости. Рекомендуется сосредоточить усилия на укреплении растениеводческой базы и повышении продуктивности животноводческих комплексов.

Таблица 8 / Table 8

Соотношение рентабельности от реализации основных видов продукции сельскохозяйственных организаций Новгородской области и Северо-Западного федерального округа, % / The Ratio of Profitability from the Sale of the Main Types of Products of Agricultural Organizations in the Novgorod Region and the North-Western Federal District, %

Показатель / Indicator	СЗФО / NWFD			Новгородская область / Novgorod Region				Место в СЗФО в 2023 г. / Rate in FD in 2023
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.	
							+/-	
Зерновые и зернобобовые	30.1	12.7	16.8	-5.2	-16.9	11.8	17.0	4
Картофель (без учета семенного картофеля)	26.4	13.4	2.7	-25.6	50.5	0.7	26.3	5
Овощи открытого грунта	18.2	-4.5	-0.7	66.3	54.1	81.8	15.5	1
Овощи защищенного грунта	19.6	1.4	16.2	24.3	2.6	22.5	-1.8	3
Молоко сырое всех видов	9.6	11.4	14.5	0.7	3.4	-3.4	-4.1	8
КРС в живой массе	-34.1	-34.0	-31.7	-44.4	-45.0	-45.7	-1.3	7
Свиньи в живой массе	24.7	22.7	42.4	10.8	-37.9	12.5	1.7	5
Птица в живой массе	-2.0	-8.7	-8.9	17.6	14.1	-62.2	-79.8	5
Яйца	17.4	2.3	23.2	31.7	-3.9	22.8	-8.9	5

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

Для подтверждения выдвинутых выше гипотез рассмотрим данные *табл. 8*, которые дополняют предыдущую информацию, позволяя увидеть не только объемы производства, но и эффективность их реализации. Рентабельность реализации зерновых и зернобобовых культур резко выросла с отрицательной (-16.9%) в 2022 году до положительной (11.8%) в 2023 году, увеличившись на 28.7 процентных пункта. Это значительное улучшение показателя, несмотря на ухудшение общей ситуации в федеральном округе, что может служить признаком восстановления спроса и стабилизации рынка. В противовес наблюдается серьезное падение рентабельности картофеля до 0.7% в 2023 году.

Высокая рентабельность овощей открытого грунта сохраняется на протяжении трех лет, являясь самой привлекательной культурой для вложений и инвестиций, данный показатель даже превышает средний по СЗФО и дает области лидирующую позицию в рейтинге. Показатель значительно вырос с уровня предыдущего года (+27.7 процентных пункта).

Молочная промышленность области находится в неблагоприятном положении. Аналогично продолжающееся отсутствие рентабельности КРС (-45.7%). Один из наиболее негативных показателей – рентабельность от реализации птицы в живой массе, наблюдается переход от высокой доходности (17.6%) к значительным

убыткам (-62.2%). Такое падение рентабельности связано, скорее всего, с изменением условий производства или конъюнктуры рынка.

Самой высокой рентабельностью обладает выращивание овощей открытого грунта, что подкрепляется большим объемом их производства в Новгородской области. Следует продолжать развивать данное направление, используя преимущества местного климата и доступные площади земли [13]. В производстве птицы высокая доля области в выпуске продукции сочетается с неудовлетворительными результатами рентабельности. Необходимы меры по улучшению кормовой базы, ветеринарного обслуживания и технологических процессов.

Таким образом, необходимо поддерживать инициативы сельскохозяйственных организаций по расширению посевных площадей под овощи открытого грунта; оказывать дополнительную поддержку молочному скотоводству, привлекая инвестиции и улучшая инфраструктуру [14]; реализовать программу обновления поголовья свиней и коров, обеспечивающих долгосрочную устойчивость производства; разработать специальные мероприятия по привлечению инвестиций в картофелеводство и возродить утраченные объемы производства; проводить мониторинг состояния птицеводческих хозяйств и разрабатывать эффективные стратегии повышения их рентабельности [15].

Таблица 9 / Table 9

Соотношение валового сбора основных видов продукции крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей Новгородской области и Северо-Западного федерального округа / The Ratio of the Gross Harvest of the Main Types of Products of Peasant (Farmer) Households and Individual Entrepreneurs of the Novgorod Region and the Northwestern Federal District

Показатель / Indicator	СЗФО / NWFD			Новгородская область / Novgorod Region					Доля в СЗФО, %/ Share in FD	Место в СЗФО в 2023 г. / Rate in FD in 2023
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021 г.			
							+/-	%		
Зерновые и зернобобовые, тыс. тонн	59.3	95.5	100.7	2.0	3.5	3.4	1.4	170	3.3	5
Картофель (без учета семенного картофеля), тыс. тонн	161.2	205.8	219.9	48.1	64.9	84.4	36.3	175	38.4	1
Овощи открытого грунта, тыс. тонн	106.0	126.5	98.0	45.9	60.6	49.2	3.3	107	50.2	1
Овощи защищенного грунта, тыс. тонн	3.7	3.0	2.8	2.3	1.5	1.2	-1.1	52	42.1	1
Молоко сырое всех видов, тыс. тонн	93.6	94.5	91.5	10.1	11.3	10.3	0.2	102	11.4	4
КРС в живой массе, тыс. тонн	7.4	7.3	8.9	1.0	0.8	1.4	0.4	140	16.2	2
Свиньи в живой массе, тыс. тонн	0.6	1.2	0.3	0.01	0.004	0.01	0	100	3.3	6
Птица в живой массе, тыс. тонн	1.3	1.3	1.1	0.04	0.01	0.03	-0.01	100	2.5	3
Яйца, млн шт.	17.5	15.6	22.0	0.4	0.3	0.1	-0.3	25	0.6	5

Источник: составлено авторами на основе данных [1] / Source: compiled by the authors based on [1]

Данные *табл. 9* позволяют детально рассмотреть структуру и объемы производства сельскохозяйственной продукции представителями МСП Новгородской области в сравнении с показателями Северо-Западного федерального округа (СЗФО) за период с 2021 по 2023 год.

Доля выращивания зерновых и зернобобовых культур МСП Новгородской области (17 организаций) в общем объеме производства по СЗФО крайне мала (3.3% в 2023 году), что свидетельствует о недостаточной концентрации на данном направлении, аналогичная ситуация наблюдалась

и у сельскохозяйственных организаций, что говорит о неразвитости данного направления растениеводства в регионе.

По объемам производства картофеля МСП Новгородской области (125 организаций) лидируют: в 2023 году было собрано 84.4 тыс. тонн картофеля, что составляет внушительную долю в 38.4% от общего объема по СЗФО. Важно отметить, что малые и средние предприниматели как в федеральном округе, так и в регионе выращивают значительно больше картофеля, нежели сельскохозяйственные организации 219.9 к 127.9 по СЗФО и 84.4 к 6.0 по региону соответственно, что говорит о необходимости большей поддержки именно МСП в данном направлении. По производству овощей открытого грунта МСП Новгородской области (80 организаций) сохраняет лидерство: в 2023 году произведено 49.2 тыс. тонн овощей, что составляет половину от общего объема по СЗФО (50.2%). Аналогичная ситуация была у сельскохозяйственных организаций, что говорит об общей устойчивости и привлекательности данного направления растениеводства для области. Выращивание овощей защищенного грунта МСП Новгородской области (5 организаций) также занимает первое место в СЗФО: 1.2 тыс. тонн в 2023 году, что составляет 42.1% от общего объема по федеральному округу. Но стоит отметить, что среди КФХ и ИП данное направление не так привлекательно, как среди сельскохозяйственных организаций. Производство молока МСП (96 организаций) находится на среднем уровне. Показатели производства КРС (112 организаций), свиней (3 организации) и птицы (19 организаций), а также яиц (18 организаций) МСП Новгородской области крайне низкие, что делает этот сектор менее привлекательным для инвестирования и развития.

Лидирующие позиции КФХ и ИП Новгородской области в производстве картофеля, овощей открытого и защищенного грунта подтверждают специализацию МСП региона на этих направлениях, поэтому существуют значительные возможности для расширения и укрепления существующих успешных направлений [16]. Заметное отставание МСП Новгородской области в производстве зерновых и продукции животноводства говорит о недостаточном внимании к данным направлениям.

Сельскому хозяйству региона необходимо сосредоточиться на сохранении и увеличении производства картофеля и овощей, обеспечивая их эффективное хранение и реализацию, принять меры по увеличению количества сельскохозяйственных земель, используемых для производства данных культур. Также важно создать условия для активизации развития животноводства, предложить налоговые льготы и финансирование [17].

Заключение

Рост выручки сельскохозяйственных товаропроизводителей Новгородской области соответствует общим тенденциям по стране. Наибольшее влияние на общую динамику оказывают крупные

сельскохозяйственные организации, но в свою очередь представители МСП показывают высокие темпы роста и перспективы развития. В регионе наблюдается неоднородность в оплате труда работников сферы сельского хозяйства, существует значительная дифференциация внутри разных форм хозяйствования, которая указывает на необходимость разработки более эффективных мер поддержки МСП и выравнивания региональных диспропорций. Вероятно, объем предоставляемых грантов и финансовой помощи местным производителям недостаточен либо распределяется неэффективно.

Государственные субсидии обеспечивают значительную долю прибыли большинства субъектов рынка. Независимо от предоставленных субсидий, сельскохозяйственные организации способны продемонстрировать увеличение рентабельности своего бизнеса, в свою очередь фермерские хозяйства и ИП сильно зависят от мер государственной поддержки, и без них они вынуждены терпеть убытки. Заметно, что государственная поддержка в рамках программы субсидирования постепенно перераспределяется между разными формами хозяйствования, снижается поддержка сельскохозяйственных организаций и увеличивается поддержка МСП, но принятых мер все еще недостаточно, для успешного функционирования отрасли.

Если рассматривать формы хозяйствования отдельно, разделив их на две категории «Сельскохозяйственные организации» и «Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели», то можно заметить следующее. Сельскохозяйственные организации Новгородской области развиваются положительно, но основная проблема заключается в невысоких уровнях рентабельности, вызванных ограниченными возможностями снижения издержек и недостаточности собственных средств для инновационного развития. Необходимо развивать их внутренний потенциал путем внедрения инновационных технологий, оптимизации управления и привлечения дополнительного капитала для повышения качества продукции и конкурентоспособности хозяйств.

Также необходимо поддерживать инициативы сельскохозяйственных организаций по расширению посевных площадей под овощи открытого грунта, которые являются одним из самых перспективных направлений региона, проводить мониторинг состояния птицеводческих хозяйств и разрабатывать эффективные стратегии повышения их рентабельности.

МСП Новгородской области занимает лидирующие позиции по федеральному округу в производстве картофеля, овощей открытого и защищенного грунта, поэтому существуют значительные возможности для расширения и укрепления этих направлений.

Заметное отставание сельскохозяйственных организаций и МСП Новгородской области в производстве зерновых и продукции животноводства говорит о недостаточном внимании к данным

направлениям, необходимо разработать специализированные программы поддержки для этих сегментов, оказывать дополнительную поддержку молочному скотоводству, привлекая инвестиции и улучшая инфраструктуру; реализовать программу обновления поголовья свиней и коров.

Таким образом, сельское хозяйство Новгородской области способно сохранять лидерство в определенных сферах, но нуждается в усиленной поддержке и инвестициях для преодоления имеющихся недостатков и расширения спектра деятельности, а совокупность указанных рекомендаций должна привести к сбалансированной и устойчивой работе сельскохозяйственных организаций Новгородской области, обеспечив их дальнейший экономический рост и стабильность.

Вклад авторов

Авторы внесли равный вклад в проведение исследования: сбор и анализ материала; определение целей и методов исследования; формулирование и научное обоснование выводов, оформление ключевых результатов исследования в виде статьи.

Библиография

- [1] Сельское хозяйство в России (2023). Федеральная служба государственной статистики. URL: http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S_x_2023.pdf (дата обращения 01.09.2025).
- [2] Брылев А.А., Турчаева И.Н., Негода В.А. О некоторых итогах переходного этапа реализации стратегии устойчивого развития сельских территорий (региональный аспект) // АПК: экономика, управление. 2021. № 2. С. 65-75. DOI: 10.33305/212-65
- [3] Ушачев И.Г., Серков А.Ф., Чекалин В.С., Харина М.В. Долгосрочная аграрная политика России: вызовы и стратегические приоритеты // АПК: экономика, управление. 2021. № 1. С. 3-17. DOI: 10.33305/211-3
- [4] Гусева М.Н., Анциферова О.Ю. Современное состояние и тенденции развития человеческого капитала АПК и сельских территорий России // Региональная экономика. Юг России. 2023. Том 11. № 3. С. 14-22. DOI: 10.15688/re.volsu.2023.3.2
- [5] Усенко Л.Н., Глухов А.И. Направления государственной поддержки в процессе управления АПК // Учет и статистика. 2025. Том 22. № 2. С. 12-19. DOI: 10.54220/1994-0874.2025.68.19.002
- [6] Муратова Е.А. Государственная поддержка сельского хозяйства в России // Международный правовой курьер. 2021. № 2. С. 59-63.
- [7] Жданова О.С. Организационные и экономические аспекты развития АПК // Научный журнал «Менеджер». 2021. № 3(97). С. 15-20. DOI: 10.5281/zenodo.5591991
- [8] Адуков Р.Х. Государственное управление АПК: хозяйственная практика нуждается в новых решениях // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2025. № 7. С. 88-99. DOI: 10.33938/257-88
- [9] Бутко Г.П., Набоков В.И., Часовских В.П., Раменская Л.А., Гусманов Р.У., Синегубова Е.С. Инвестиционная привлекательность АПК: проблемы и решения // Аграрная наука. 2023. № 10. С. 153-159. DOI: 10.32634/0869-8155-2023-375-10-153-159
- [10] Лысенко Д.Н. Развитие инновационного потенциала организаций АПК // Учет и статистика. 2025. Том 22. № 2. С. 48-56. DOI: 10.54220/1994-0874.2025.47.96.006
- [11] Кузьмина М.В. Правовое регулирование продовольственной безопасности в области сельского хозяйства в Российской Федерации в условиях санкционного давления // Труды Оренбургского института (филиала) Московской государственной юридической академии. 2022. № 4(54). С. 98-101.
- [12] Ашуралиева Д.Р., Скрипко О.В., Моисеева И.А. Инновации в системе предпринимательства АПК в условиях цифровой экономики: точки роста, измерение и управление // Журнал монетарной экономики и менеджмента. 2023. № 3. С. 77-81. DOI: 10.26118/2782-4586.2023.64.61.011
- [13] Швец Ю.Ю., Безрукова Т.Л., Радзиевская Я.Н. Обоснование необходимости развития территорий АПК и пути привлечения инвестиций // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. 2022. Том 19. № 10. С. 36-47.
- [14] Барановская Т.П., Вострокнутов А.Е. Разработка инновационной бизнес-модели цифровой организации сферы АПК // Труды Кубанского государственного аграрного университета. 2023. № 108. С. 24-31. DOI: 10.21515/1999-1703-108-24-31
- [15] Гончарова Н.З. Цифровизация российского сельского хозяйства: региональный аспект // Актуальные вопросы аграрной науки. 2023. № 47. С. 59-67. DOI: 10.51215/2411-6483-2023-(2)47-59-67
- [16] Гладилин А.В., Глаз В.Н., Королева Е.В. Системная оценка эффективности АПК Российской Федерации в современных условиях // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2024. № 9. С. 103-106.
- [17] Малина А.Б., Тыганов И.П. Цифровой подход к решению проблем АПК России // Инфокоммуникационные технологии. 2024. Том 22. № 2(86). С. 65-77. DOI: 10.18469/ikt.2024.22.2.08

References

- [1] Sel'skoe hozyajstvo v Rossii [Agriculture in Russia] (2023). Federal State Statistics Service. (In Russ.). URL: http://ssl.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/S_x_2023.pdf (accessed on 01.09.2025).
- [2] Brylev A., Turchaeva I., Negoda V. On some Results of the Transition Stage of the Implementation of the Strategy for Sustainable Development of Rural Areas (Regional Aspect) // Agribusiness: Economics, Management. 2021. Vol. 2. Pp. 65-75. (In Russ.). DOI: 10.33305/212-65
- [3] Ushachev I., Serkov A., Chekalin V., Kharina M. Long-Term Agrarian Policy of Russia: Challenges and Strategic Priorities // Agribusiness: Economics, Management. 2021. Vol. 1. Pp. 3-17. (In Russ.) DOI: 10.33305/211-3
- [4] Guseva M.N., Antsiferova O.Yu. Current State and Trends in Human Capital Development in Agro-Industrial Complex and Rural Areas in RUSSIA // Regional Economy. South of Russia. 2023. Vol. 11(3). Pp. 14-22. (In Russ.). DOI: 10.15688/re.volsu.2023.3.2
- [5] Usenko L.N., Glukhov A.I. Directions of State Support in the Process of APK Management // Accounting and Statistics. 2025. Vol. 22(2). Pp. 12-19. (In Russ.). DOI: 10.54220/1994-0874.2025.68.19.002
- [6] Muratova E. State Support for Agriculture in RUSSIA // International Legal Courier. 2021. Vol. 2. Pp. 59-63. (In Russ.).
- [7] Zhdanova O.S. Organizational and Economic Aspects of Development of the Agro-Industrial Complex // Scientific Journal "Manager". 2021. Vol. 3(97). Pp. 15-20. (In Russ.) DOI: 10.5281/zenodo.5591991
- [8] Adukov R.Kh. Public Administration of the Agro-Industrial Complex: the Business Practice needs New Solutions // Economy, Labor, Management in Agriculture.

2025. Vol. 7. Pp. 88-99. (In Russ.). DOI: 10.33938/257-88
- [9] Butko G.P., Nabokov V.I., Chasovskih V.P., Ramenskaya L.A., Gusmanov R.U., Sinegubova E.S. Investment Attractiveness of the Agro-Industrial Complex: Problems and Solutions // *Agrarian Science*. 2023. Vol. 10. Pp. 153-159. (In Russ.). DOI: 10.32634/0869-8155-2023-375-10-153-159
- [10] Lysenko D.N. Development of Innovative Potential of APK Organizations // *Accounting and Statistics*. 2025. Vol. 22(2). Pp. 48-56. (In Russ.). DOI: 10.54220/1994-0874.2025.47.96.006
- [11] Kuzmina M.V. Legal Regulation of the Food Security in the Field of Agriculture in the Russian Federation under Pressure of Sanctions // *Proceedings of the Orenburg Institute (Branch) of Moscow State Law Academy*. 2022. Vol. 4(54). Pp. 98-101. (In Russ.).
- [12] Ashuralieva D.R., Skripko O.V., Moiseeva I.A. Innovative Development of Entrepreneurship in the Aic in the Conditions of the Digital Economy: Growth Points, Measuring, and Management // *Journal of Monetary Economics and Management*. 2023. Vol. 3. Pp. 77-81. (In Russ.). DOI: 10.26118/2782-4586.2023.64.61.011
- [13] Shvets Yu.Yu., Bezrukova T.L., Radzievskaya Ya.N. Justification of the Need for the Development of AIC Territories and Ways to Attract Investments // *FES: Finance. Economy. Strategy*. 2022. Vol. 19(10). Pp. 36-47. (In Russ.).
- [14] Baranovskaya T.P., Vostroknutov A.E. Innovative Business Model Development for a Digital Organization in the Agro-Industrial Complex // *Proceedings of Kuban State Agrarian University*. 2023. Vol. 108. Pp. 24-31. (In Russ.). DOI: 10.21515/1999-1703-108-24-31
- [15] Goncharova N.Z. Digitalization of Russian Agriculture: Regional Aspect // *Actual Issues of Agrarian Science*. 2023. Vol. 47. Pp. 59-67. (In Russ.). DOI: 10.51215/2411-6483-2023-(2)47-59-67
- [16] Gladilin A.V., Glaz V.N., Koroleva E.V. Systemic Assessment of the Efficiency of the Agricultural-Industrial complex of the Russian Federation in Modern Conditions // *Competitiveness in a Global World: Economics, Science, Technology*. 2024. Vol. 9. Pp. 103-106. (In Russ.).
- [17] Malina A.B., Tyganov I.P. Digital Approach to Solving Problems of the Russian Agricultural Industry // *Infokommunikacionnye Tehnologii*. 2024. Vol. 22(2-86). Pp. 65-77. (In Russ.). DOI: 10.18469/ikt.2024.22.2.08

Информация об авторах / About the Authors

Наталья Андреевна Канищева – канд. экон. наук, доцент; доцент, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия / **Natalia A. Kanishcheva** – Cand. Sci. (Economics), Docent; Associate Professor, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia

E-mail: Natalya.Kanischeva@novsu.ru

SPIN РИНЦ 9199-3042

ORCID 0000-0002-2764-9921

ResearcherID E-5666-2019

Scopus Author ID 57303004500

Татьяна Петровна Ивахненко – магистрант, Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, Великий Новгород, Россия / **Tatyana P. Ivakhnenko** – Graduate Student, Yaroslav-the-Wise Novgorod State University, Veliky Novgorod, Russia

E-mail: s249540@std.novsu.ru

SPIN РИНЦ 5616-8746

ORCID 0009-0001-2024-0605

Дата поступления статьи: 28 августа 2025
Принято решение о публикации: 25 сентября 2025

Received: August 28, 2025
Accepted: September 25, 2025